

Số: 04 /BC-BKS

Hà Nội, ngày 30 tháng 5 năm 2022

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM
2022 CỦA BAN KIỂM SOÁT TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát (BKS) được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (LILAMA), Quy chế hoạt động BKS và các quy định pháp luật có liên quan, BKS xin báo cáo Đại hội kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2022 của BKS với các nội dung chính như sau:

I. Hoạt động của BKS năm 2021

Trong năm 2021, BKS đã họp 06 phiên nhằm tổ chức thực hiện nhiệm vụ của BKS thông qua các hoạt động chủ yếu sau:

- Giám sát công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc. Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, việc ban hành nghị quyết, quyết định của HĐQT và tình hình triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định đó.

- Giám sát việc thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021, đánh giá hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính, thẩm định Báo cáo tài chính 6 tháng và cả năm của LILAMA.

- Giám sát việc thực hiện Đề án tái cấu trúc LILAMA, công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần. Giám sát công tác thanh toán, thu hồi nợ thi công công trình, xử lý nợ đọng; rà soát các hợp đồng, giao dịch của LILAMA với các bên có liên quan.

- Giám sát việc công bố thông tin, tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của LILAMA.

- Tham gia đóng góp ý kiến trong quá trình soạn thảo Điều lệ và một số quy chế, quy định nội bộ của LILAMA.

- Lập báo cáo hoạt động của BKS năm 2021 và tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 của LILAMA để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua.

- Đề xuất, kiến nghị một số nội dung liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý rủi ro để HĐQT, Tổng giám đốc xem xét, tham khảo.

Bên cạnh đó, căn cứ kết quả bỏ phiếu bầu nhân sự BKS nhiệm kỳ 2021 - 2026 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 29/6/2021, các thành viên BKS đã họp

bầu chức danh Trưởng Ban kiểm soát và tại cuộc họp BKS tiếp theo đã thông qua Bản phân công nhiệm vụ của từng thành viên BKS.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, BKS luôn nhận được sự phối hợp và tạo điều kiện từ phía HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

II. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS và từng Kiểm soát viên năm 2021

Các khoản tiền lương, thù lao và lợi ích khác trong năm 2021 của từng thành viên BKS được thực hiện theo đúng Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, cụ thể như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

Họ và tên	Tiền lương/Thù lao được hưởng	Tiền lương/Thù lao đã nhận	Tiền lương/Thù lao còn được nhận	Thưởng từ Quỹ thưởng Người QLDN, TVBKS năm 2020 (1.5 tháng lương)
Nguyễn Thị Thu Trang	360	288	72	45,0
Lê Thị Thu Hồng	60	60	0	4,5
Trần Thương Huyền	60	60	0	4,5
Tổng cộng	480	408	72	54,0

III. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc

1. Hoạt động của HĐQT

- HĐQT đã nghiêm túc thực hiện chức trách quản lý, định hướng mục tiêu và chỉ đạo việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của LILAMA trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ, các quy chế, quy định của LILAMA. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành đúng thẩm quyền, nội dung gắn với thực tế hoạt động của LILAMA.

- Chỉ đạo và tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đạt kết quả cao. Thực hiện tốt công tác chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và phòng, chống dịch.

- Chỉ đạo việc rà soát, ban hành mới các quy chế, quy định nội bộ của LILAMA phù hợp với quy định mới của pháp luật cũng như thực tế hoạt động của LILAMA.

- Trong công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần, công tác thoái vốn đầu tư, HĐQT đã có sự chỉ đạo sâu sát, quyết liệt song do nhiều nguyên nhân cả khách quan và chủ quan nên chưa đạt được kết quả như mong muốn; công tác giám sát tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty có vốn góp của LILAMA mặc dù được chú trọng song tình hình hoạt động của một số công ty con, công ty liên kết vẫn ngày càng khó khăn, tác động tiêu cực đến hiệu quả đầu tư vốn và kết quả hoạt động chung của LILAMA.

2. Hoạt động của Ban Tổng giám đốc

Cũng như nhiều doanh nghiệp khác, trong năm 2021, LILAMA tiếp tục chịu những ảnh hưởng nặng nề bởi đại dịch Covid-19. Công tác điều động nhân lực, vận

chuyển thiết bị, vật tư tại các công trình gặp nhiều khó khăn, giá vật tư biến động, công tác thi công, nghiệm thu, thanh quyết toán bị đình trệ, thị trường công việc ngày càng khó khăn và cạnh tranh gay gắt.

Trong bối cảnh đó, Ban Tổng giám đốc đã cố gắng thực hiện tốt nhiệm vụ vừa duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, vừa phòng chống dịch, cố gắng hạn chế tối đa tác động tiêu cực của dịch bệnh đến hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA. Mặc dù kết quả kinh doanh của công ty mẹ LILAMA năm 2021 thấp hơn so với cùng kỳ năm trước, song cũng đã vượt mức kế hoạch đề ra về các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận. Tiền lương, thu nhập của người lao động được bảo đảm.

Các công trình mà LILAMA đang thi công nhìn chung vẫn nằm trong tầm kiểm soát về tiến độ, đảm bảo an toàn, chất lượng theo cam kết với đối tác. Tại Dự án Sông Hậu 1 do LILAMA làm Tổng thầu EPC, tổ máy số 1 đã chính thức hoàn thành và phát điện thương mại vào ngày 27/11/2021. Ngày 12/4/2022, Chủ đầu tư đã cấp Chứng chỉ bàn giao tổ máy 1 và dự kiến sẽ sớm cấp Chứng chỉ bàn giao tổ máy 2 của Dự án Sông Hậu 1 cho LILAMA. Tại Dự án Nghi Sơn 2 do LILAMA đảm nhận vai trò nhà thầu phụ thi công lắp đặt 90% khối lượng thiết bị cơ và điện, tổ máy số 1 đã hòa điện đồng bộ ngày 16/7/2021, tổ máy số 2 đã thực hiện thử nghiệm đốt than thành công ngày 30/11/2021. Đến thời điểm hiện tại, LILAMA đã hoàn thành toàn bộ công việc tại dự án Nghi Sơn 2 và đang tiến hành quyết toán hợp đồng với Tổng thầu Doosan.

Công tác thanh toán, thu hồi nợ công trình mặc dù còn rất khó khăn song cũng đạt được một số kết quả nhất định. Các khó khăn, vướng mắc tại một số dự án như Vũng Áng 1, Sông Hậu 1, Thái Bình 2 vẫn đang được Ban Tổng giám đốc nỗ lực tìm giải pháp tháo gỡ.

IV. Kết quả giám sát hoạt động SXKD và tình hình tài chính của LILAMA năm 2021

BKS đã xem xét Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 của LILAMA được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC và thống nhất với ý kiến của kiểm toán viên, theo đó báo cáo tài chính riêng, báo cáo tài chính hợp nhất về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của LILAMA tại ngày 31/12/2021, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

1. Kết quả kinh doanh của LILAMA:

a. Về kết quả kinh doanh của riêng LILAMA:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: 3.388 tỷ đồng, vượt 10,7% kế hoạch;
- Lợi nhuận trước thuế: 24,14 tỷ đồng, vượt 20,7% kế hoạch;
- Lợi nhuận sau thuế: 11,04 tỷ đồng.

b. Về kết quả kinh doanh hợp nhất của LILAMA:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: 3.826 tỷ đồng, giảm 36,87% so với năm 2020;
- Lợi nhuận trước thuế: 8,1 tỷ đồng, giảm 81% so với năm 2020;

- Lợi nhuận sau thuế: âm 19,4 tỷ đồng (năm 2020 là 21,2 tỷ đồng).

2. Đánh giá một số nét về kết quả hoạt động và tình hình tài chính của LILAMA

Công ty mẹ LILAMA tuy vẫn kinh doanh có lãi, doanh thu, lợi nhuận vượt kế hoạch đề ra, vốn đầu tư của chủ sở hữu được bảo toàn, song những con số trong báo cáo tài chính cho thấy rất nhiều khó khăn, thử thách mà LILAMA đang phải đối mặt.

- Do đặc thù ngành nghề kinh doanh, nguồn công việc của LILAMA phụ thuộc rất nhiều vào tình hình triển khai các dự án công nghiệp của đất nước nên khi nhiều dự án đầu tư công bị đình, giãn, hoãn tiến độ thì thị trường công việc lấp đặt, chế tạo bị thu hẹp và ngày càng cạnh tranh gay gắt. Cộng thêm ảnh hưởng tiêu cực kéo dài của dịch bệnh đã làm cho doanh thu, lợi nhuận của LILAMA tiếp tục đà sụt giảm.

+ Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2021 giảm 29%, lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh giảm 59%, lợi nhuận trước thuế giảm 26% so với năm 2020.

+ Một phần nhờ có khoản lợi nhuận từ nhượng bán, thanh lý tài sản nên LILAMA mới có thể hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch về lợi nhuận.

- Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ mặc dù đạt được một số kết quả nhất định song vẫn còn rất khó khăn. Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2021 dương 324 tỷ đồng (năm 2020 là âm 436 tỷ đồng), tổng các khoản phải thu ngắn hạn khách hàng và phải thu ngắn hạn khác tại thời điểm cuối năm giảm 655 tỷ đồng (tương đương 14%) so với đầu kỳ, nhưng vẫn còn chiếm tỷ trọng rất lớn (61%) trong tổng tài sản của LILAMA, dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi tại thời điểm 31/12/2021 là 1.206,5 tỷ đồng, tăng thêm 26,9 tỷ đồng so với cuối kỳ trước, hàng tồn kho tăng 225 tỷ đồng. Những số liệu trên cho thấy, với cơ cấu vốn chủ sở hữu thấp, vốn sản xuất kinh doanh của LILAMA còn bị chiếm dụng nhiều trong một thời gian dài (do khó khăn trong công tác thanh toán, thu hồi công nợ), bị chậm luân chuyển (do vướng mắc trong công tác nghiệm thu) nên LILAMA gặp rất nhiều áp lực về dòng tiền, phải chịu gánh nặng chi phí dự phòng, chi phí lãi vay, dẫn đến hiệu quả kinh doanh càng thấp.

- Tại thời điểm 31/12/2021 LILAMA đầu tư vào 5 công ty con, 10 công ty liên kết và 7 đơn vị khác. Ngoại trừ LILAMA SEA, các công ty con còn lại đều rơi vào tình trạng khó khăn, doanh thu tụt giảm, kinh doanh thua lỗ. Một số công ty liên kết, đầu tư khác cũng gặp nhiều khó khăn trong hoạt động. Vì vậy, hiệu quả các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA rất thấp. Năm 2021, cổ tức được chia LILAMA nhận được chỉ có 5,9 tỷ đồng/ 617 tỷ đồng giá trị đầu tư. Dự phòng giảm giá đầu tư tại thời điểm 31/12/2021 là 48,4 tỷ đồng.

Tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính khó khăn của các công ty con, công ty liên kết còn ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh hợp nhất của LILAMA, ảnh hưởng tới năng lực sản xuất và năng lực cạnh tranh của toàn LILAMA.

V. Kiến nghị của BKS

BKS đề xuất, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc một số nội dung sau:

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc quyết tâm chỉ đạo thực hiện Đề án tái cấu trúc LILAMA giai đoạn 2021 - 2025 và các năm tiếp theo sau khi được các cấp có thẩm quyền phê duyệt, trong đó tập trung công tác tái cấu trúc quản trị, tổ chức, nguồn

nhân lực; đẩy nhanh thực hiện tái cấu trúc các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, đồng thời đôn đốc chỉ đạo người đại diện phần vốn của LILAMA tại các công ty đang có tình hình tài chính khó khăn phối hợp với Ban lãnh đạo công ty tiếp tục rà soát, xây dựng, điều chỉnh Đề án tái cấu trúc Công ty phù hợp với tình hình thực tế và triển khai thực hiện nhằm đưa công ty vượt qua tình trạng khó khăn hiện nay, tiến tới ổn định và phát triển.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục có những chỉ đạo, điều hành phù hợp, kịp thời, ứng phó tốt với các thay đổi của yếu tố ngoại vi, phân đấu hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục quan tâm chỉ đạo tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc tại một số công trình, đảm bảo công tác thi công an toàn, tiến độ, chất lượng như cam kết, giữ vững uy tín và tăng cường năng lực thi công của LILAMA để có thể nâng cao khả năng cạnh tranh tìm kiếm hợp đồng.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo tăng cường hơn nữa công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn thi công công trình, thu hồi các khoản nợ phải thu còn tồn đọng để giảm bớt áp lực về dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn của LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo tăng cường tiết kiệm chi phí thi công, chi phí quản lý nhằm cải thiện biên lợi nhuận.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo tìm hướng xử lý dứt điểm vướng mắc, sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước, bàn giao sang công ty cổ phần.

VI. Định hướng kế hoạch hoạt động của BKS năm 2022

Bên cạnh các công việc, nhiệm vụ thường xuyên theo quy định, BKS sẽ tập trung hơn nữa vào các nội dung sau:

- Giám sát việc thực hiện Đề án tái cấu trúc LILAMA, trong đó tập trung vào hoạt động thoái vốn, cơ cấu lại các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp không hiệu quả.
- Giám sát công tác thanh toán, thu hồi nợ thi công công trình, xử lý nợ đọng.
- Giám sát công tác quyết toán cổ phần hóa, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2022 của BKS.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Thay mặt Ban Kiểm soát, kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Thu Trang

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Tổng giám đốc;
- Các KSV;
- Lưu BKS, VT.