

Số: 488/TCT-KTKT

Hà Nội, ngày 30 tháng 5 năm 2022

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD, ĐẦU TƯ NĂM 2021,
KẾ HOẠCH NĂM 2022 CỦA TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022
Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Thực hiện Nghị quyết số 211/NQ-ĐHČĐ ngày 29/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban Tổng giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 như sau:

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. Kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2021 với một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHČĐ 2021	Thực hiện năm 2021	% TH/KH 2021
1	Doanh thu	3.059,5	3.388,1	110,7%
2	Lợi nhuận trước thuế	20,0	24,1	120,5%
3	Nộp ngân sách nhà nước	100,0	47,7	47,7%
4	Tỷ lệ cổ tức (%)	1%	Dự kiến 1%	100,0%
5	Đầu tư	80,0	0	
6	Quỹ lương NLĐ	128,98	120,34	93,3%

II. Những mặt công tác chính thực hiện trong năm 2021

1. Công tác tổ chức thi công các dự án

Trong năm 2021, đại dịch Covid-19 bùng phát với những tác động tiêu cực, sâu rộng, gây ảnh hưởng không nhỏ đến nền kinh tế toàn cầu và Việt Nam, khiến cho mọi lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty gặp không ít khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự cố gắng, nỗ lực và quyết tâm cao độ, Tổng công ty đã tập trung nguồn nhân lực, thiết bị thi công, nguồn tài chính để thực hiện các Dự án đảm bảo bám sát tiến độ thực tế và kế hoạch đề ra, đảm bảo chất lượng, an toàn, đáp ứng được các yêu cầu của Chủ đầu tư/Tổng thầu/Nhà thầu chính.

** Tình hình thi công các dự án trong năm 2021 như sau:*

- **Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1:** Hiện tại đã hoàn thành công tác thi công, chỉ còn lại các công việc hoàn thiện đóng các Punch List và thanh quyết toán Hợp đồng. Ngày 12/04/2022, LILAMA đã bàn giao cho chủ đầu tư đưa vào vận hành thương mại Tổ máy

số 1; Tổ máy số 2 cũng đã sẵn sàng bàn giao cho Chủ đầu tư đưa vào vận hành thương mại trong quý II/2022.

- **Dự án Nhiệt điện Nghi Sơn 2:** Đã hòa điện đồng bộ Tổ máy 1 vào ngày 16/07/2021 và Tổ máy 2 vào ngày 23/12/2021. Hiện tại chỉ còn các công tác hoàn thiện cuối cùng và công tác quyết toán Hợp đồng.

- **Dự án Nhà máy phân đạm Brunei:** Dự án đã hoàn thành công tác thi công và nhận được Chứng nhận PAC vào tháng 11/2021. Hiện tại chỉ còn các công tác hỗ trợ chạy thử bàn giao theo Hợp đồng.

- **Dự án Hóa dầu Long Sơn:** Cho đến thời điểm hiện tại, Gói thầu G ký với Tổng thầu HEC và Gói thầu B ký với tổng thầu SECL đã cơ bản hoàn thành công tác thi công. Còn lại Gói thầu A1 ký với Tổng thầu TPSK dự kiến sẽ hoàn thành vào quý IV/2022. Nhìn chung LILAMA đã đáp ứng được yêu cầu của các gói thầu theo các nội dung của Hợp đồng đã ký kết.

- **Dự án đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2:** Công tác thi công đã hoàn thành, chỉ còn lại các công việc hoàn thiện và thanh quyết toán Hợp đồng.

- **Dự án Nhiệt điện Vân Phong 1:** Dự án bắt đầu triển khai ngày 26/6/2020, về tổng thể LILAMA đã đáp ứng tiến độ theo yêu cầu của Tổng thầu CTCL. Cho đến thời điểm hiện tại đã hoàn thành được khoảng 45% khối lượng công việc theo Hợp đồng đã ký.

- **Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2:** Toàn bộ các hạng mục công trình thuộc phạm vi của LILAMA đã cơ bản hoàn thiện (đạt ~98%), cơ bản hoàn thành đóng các tồn tại cho lò hơi, tuabin và các hệ thống phụ trợ khác của Tổ máy số 1 để chuẩn bị cho công tác chạy thử.

- **Dự án Nhiệt điện Long Phú 1:** Dự án đang bị tạm dừng vì nhiều nguyên nhân. Chủ đầu tư đang thực hiện thủ tục chấm dứt hợp đồng với nhà thầu Power Machines để giao thầu cho đơn vị khác tiếp tục thực hiện. Tháng 10/2021, LILAMA đã ký hợp đồng với Tập đoàn Dầu khí Việt Nam thực hiện việc “Tu vấn khảo sát, đánh giá hiện trạng và xác định chi phí để tái triển khai và hoàn thành dự án” để chuẩn bị cho công tác khởi động lại Dự án.

- **Dự án Nhà máy Điện khí Nhơn Trạch 3&4:** Hợp đồng được ký vào ngày 14/03/2022 giữa Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam với Liên danh nhà thầu Samsung C&T + LILAMA. Phần việc của LILAMA có giá trị là 44,26 triệu USD & 7.174 tỷ đồng. Thời gian thực hiện: COD Unit 1 vào tháng 10/2024; COD Unit 2 vào tháng 04/2025. Hiện tại Tổng công ty đang thực hiện các bước ban đầu để triển khai thực hiện Dự án.

- **Ngoài các dự án lớn nêu trên,** LILAMA đã và đang triển khai thi công một số dự án khác như các trạm biến áp 500kV và 220kV Yên Thủy, Vũng Áng, Đắc Ooc, Bờ Y...; các dự án cơ sở hạ tầng như TTHN Vĩnh Long, Bệnh viện U bướu Kiên Giang; các dự án Nông nghiệp và phát triển nông thôn như trạm bơm Kim Xá, Nguyệt Đức, Ngũ Kiên, Tưới tiêu khu vực Tây Vàm cỏ đông;... Các dự án đang được triển khai thực hiện đáp ứng yêu cầu của các Hợp đồng đã ký kết.

2. Công tác kỹ thuật công nghệ, quản lý chất lượng và an toàn lao động

Đối với các dự án EPC như Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, Tổng công ty đã tập trung các kỹ sư có năng lực, kinh nghiệm để thực hiện các công việc thiết kế, quản lý giao diện, mua sắm các vật tư thiết bị theo đúng tiến độ của dự án.

Đối với các dự án trong vai trò là nhà thầu lắp đặt, Tổng công ty đã tổ chức lập các biện pháp thi công một cách khoa học, an toàn và chỉ đạo giám sát chặt chẽ tất cả các hạng mục công việc, theo đó, kết quả thực hiện luôn được các chủ đầu tư và nhà thầu chính đánh giá cao.

Công tác an toàn lao động luôn được chú trọng đặc biệt để không xảy ra các tai nạn đáng tiếc trên các công trường.

3. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA tại thời điểm 31/12/2021 là 617,1 tỷ đồng, trong đó: 05 Công ty con với giá trị đầu tư 96,9 tỷ đồng, 10 Công ty liên kết với giá trị đầu tư 271,2 tỷ đồng; 07 doanh nghiệp khác với giá trị đầu tư 248,9 tỷ đồng.

Trong năm 2021, thực hiện chủ trương của Đề án tái cấu trúc, LILAMA không đầu tư thêm ra ngoài doanh nghiệp mà chỉ tập trung cho công tác thoái vốn, đặc biệt là các khoản đầu tư ngoài ngành kinh doanh chính. Tuy nhiên, do những tác động tiêu cực của đại dịch Covid 19, cùng những khó khăn vốn có của thị trường, cơ chế chính sách của nhà nước nên công tác thoái vốn của Tổng công ty trong năm 2021 gặp không ít khó khăn và không đạt được như kỳ vọng.

4. Tình hình thu cổ tức, chi trả cổ tức

a) *Tình hình thu cổ tức:* Trong năm 2021, có 03 Công ty có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về việc chia cổ tức cho kết quả SXKD năm 2020 với tổng số tiền 6,1 tỷ đồng. Tổng số tiền các Công ty đã chi trả cổ tức cho Tổng công ty bằng tiền là 5,9 tỷ đồng.

b) *Tình hình chi trả cổ tức của Tổng công ty:* Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền cổ tức cho các cổ đông theo đúng các quy định hiện hành, cụ thể:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 2% (01 cổ phiếu nhận 200 đồng).
- Hình thức chi trả : Bằng tiền mặt;
- Ngày đăng ký cuối cùng : 27/10/2021
- Thời gian thanh toán : 29/11/2021

5. Công tác thu hồi công nợ

Ban lãnh đạo Tổng công ty luôn chỉ đạo sát sao việc đánh giá, phân loại các khoản nợ đọng và thu hồi công nợ để có nguồn vốn bổ sung vào hoạt động SXKD. Việc thu hồi công nợ của Tổng công ty nhìn chung rất hạn chế (thu được 38 tỷ đồng từ Dự án Xi măng Sông Thao và thủy điện Hòa Na) do các đơn vị đều đang gặp nhiều khó khăn về tài chính. Trong năm 2021, đáng chú ý là việc Tổng công ty đã xử lý được khoản chi phí khắc phục sự cố Rotor máy phát Tổ máy số 01 của Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 1 với doanh thu ghi nhận là 365,8 tỷ đồng (đã hoàn thành từ năm 2016, không nằm trong kế

hoạch doanh thu năm 2021).

6. Công tác tổ chức cán bộ, lao động

a. Về công tác tổ chức:

- Thành lập Đội thi công số 1 thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 17/05/2021.

- Thành lập Ban Dự án Nhà máy điện Nhơn Trạch 3 & Nhơn Trạch 4 thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 18/3/2022.

b. Về công tác cán bộ, nhân sự:

Trong năm 2021, Tổng công ty đã thực hiện điều động 32 lượt CBCNV cho các phòng ban, đơn vị và ban dự án của Tổng công ty. Tổng số lao động của Tổng công ty tính đến 31/12/2021 là 627 người, trong đó số tuyển mới 189 người, số chấm dứt HĐLĐ 99 người, tạm hoãn hợp đồng lao động 14 người, số lao động nghỉ hưu 7 người.

7. Công tác đầu tư XD CB và máy móc thiết bị

Trong năm 2021, Tổng công ty không có hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản và đầu tư máy móc thiết bị.

8. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng

a) Công tác lãnh đạo chỉ đạo

- Đảng ủy, lãnh đạo Tổng công ty luôn quan tâm, chỉ đạo công tác thi đua, khen thưởng đảm bảo đúng đối tượng, công khai, công bằng, dân chủ, chính xác, kịp thời và phù hợp với quy định. Qua đó, khuyến khích, tạo động lực cho cán bộ nhân viên, đảng viên phấn đấu, hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Tổng công ty đã có các văn bản chỉ đạo, chương trình, kế hoạch và hướng dẫn triển khai thực hiện phong trào thi đua đến các cán bộ công nhân viên tại Tổng công ty và các đơn vị thành viên. Tổng công ty đã ban hành công văn số 248/TCT-HĐTĐKT ngày 08/3/2021 hướng dẫn triển khai thực hiện phong trào thi đua tại Tổng công ty và Kế hoạch số 98/CĐTCT-KH ngày 20/9/2021 về việc tổ chức phong trào thi đua “*Công nhân, viên chức lao động ngành Xây dựng nỗ lực vượt khó, sáng tạo, quyết tâm chiến thắng đại dịch COVID-19*”;...

- Hội đồng thi đua khen thưởng của LILAMA luôn hoạt động tích cực, tổ chức các hoạt động thi đua khen thưởng thường xuyên hoặc theo chuyên đề rộng khắp toàn Tổng công ty, đặc biệt tại các công trường dự án trọng điểm của LILAMA như dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1, Nhà máy nhiệt điện Nghi Sơn 2... Thực hiện công tác sơ kết, tổng kết, kiểm tra, giám sát trên cơ sở đăng ký thi đua, kết quả thi đua của từng đơn vị nhằm phát hiện và lựa chọn các tập thể, cá nhân có thành tích tiêu biểu, dẫn đầu các phong trào thi đua để báo cáo Bộ Xây dựng biểu dương và nhân rộng điển hình tiên tiến.

b) Kết quả các phong trào thi đua

Công tác thi đua năm 2021 của LILAMA đã nhận được sự quan tâm đầy đủ của Đảng ủy, Lãnh đạo Tổng công ty và Ban dự án. Các hoạt động này có ảnh hưởng sâu rộng, là nguồn cổ vũ động viên tích cực đến tinh thần người lao động, tạo dựng và giữ gìn được môi trường công việc ổn định, là động lực thúc đẩy để toàn thể cán bộ công

nhân viên nỗ lực phấn đấu, chuyên tâm cho công việc, giúp LILAMA đạt được những kết quả đáng ghi nhận trong bối cảnh thị trường công việc trong nước năm qua gặp nhiều khó khăn do dịch bệnh.

c) Công tác khen thưởng

Công tác thẩm định hồ sơ, xét, đề nghị khen thưởng của LILAMA phù hợp với Luật thi đua khen thưởng và các quy định liên quan. Trong năm 2021, Tổng công ty và các đơn vị thành viên đã ghi nhận, tôn vinh và đề nghị khen thưởng những tập thể, cá nhân có thành tích tiêu biểu, xuất sắc trong công tác. Dự kiến số liệu như sau:

- Đối với tập thể: 04 Bằng khen của Bộ trưởng Bộ xây dựng; 10 Tập thể lao động xuất sắc; 37 Giấy khen Tổng công ty; 25 tập thể lao động tiên tiến.

- Đối với cá nhân: 45 Bằng khen của Bộ trưởng Bộ Xây dựng; 25 Chiến sỹ thi đua Ngành Xây dựng; 837 Giấy khen Tổng công ty; 559 Chiến sỹ Thi đua cơ sở; 4.251 Lao động tiên tiến.

d) Phương hướng, nhiệm vụ công tác thi đua khen thưởng năm 2022.

Hội đồng thi đua khen thưởng Cơ quan Tổng công ty tiếp tục tiến hành rà soát, chuẩn bị hồ sơ đề nghị khen thưởng các danh hiệu thi đua năm 2021 đối với tập thể, cá nhân Tổng công ty đạt được những thành tích xuất sắc, tiêu biểu trong công tác.

Đẩy mạnh các phong trào thi đua, các đợt chiến dịch thi đua cao điểm trên các công trình dự án trọng điểm của LILAMA từ Bắc vào Nam với mục tiêu nâng cao năng suất, đảm bảo tiến độ, chất lượng và hiệu quả công việc.

III. Đánh giá kết quả SXKD năm 2021

Trong năm 2021, sự bùng phát của đại dịch Covid 19 đặc biệt là trong 2 quý cuối năm đã gây nên những tác động tiêu cực, ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế thế giới, khu vực và Việt Nam, khiến cho hoạt động SXKD của Tổng công ty phải đối mặt với vô vàn khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự cố gắng, nỗ lực cao độ, Tổng công ty vẫn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch đề ra, cụ thể:

Doanh thu đạt 3.388,1/3.059,5 tỷ đồng, tương đương 110,7% so với kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế đạt 24,1/20 tỷ, tương đương 120,5% so với kế hoạch; Nộp ngân sách nhà nước đạt 47,7/100 tỷ đồng, tương đương 47,7% so với kế hoạch.

Mặc dù hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD, trong năm 2021, Tổng công ty đứng trước thách thức không nhỏ khi thị trường công việc lắp đặt, chế tạo không thuận lợi, cạnh tranh gay gắt; các dự án đầu tư công đình hoãn, giãn tiến độ; tỷ suất sinh lời dự án thấp. Mặt khác, với cơ cấu vốn chủ sở hữu thấp, nợ vay lớn, chi phí lãi vay cao; cùng với việc dòng tiền thực tế thu được từ các dự án (có doanh thu nhưng chưa có dòng tiền) chậm, còn nhiều nợ đọng, nợ khó đòi, thâm hụt dòng tiền và còn nhiều vướng mắc như: Dự án Sông Hậu 1, Dự án Thái Bình 2, Dự án Long Phú 1, ...khiến cho việc cân đối, thu xếp dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD của Tổng công ty gặp không ít khó khăn.

B. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022 VÀ BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

Trên cơ sở đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế, các dự án/công trình hiện hữu và tiềm năng, những yếu tố ảnh hưởng đối với thị trường (cuộc xung đột

giữa Nga - Ucraina, tình hình dịch bệnh Covid-19...) cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban Tổng giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 và các giải pháp thực hiện như sau:

I. Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2022:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Tỷ lệ KH2022 /TH2021
1	Doanh thu	3.388,1	2.942,7	86,9%
2	Lợi nhuận trước thuế	24,1	29,0	120,3%
3	Nộp ngân sách nhà nước	47,7	40,0	83,8%
4	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	1%	1%	100%
5	Đầu tư	0,0	22,5	
6	Quỹ lương NLD	120,3	153,5	127,6%

II. Biện pháp tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

1. Công tác chỉ đạo điều hành

Ban lãnh đạo Tổng công ty quyết tâm, tập trung mọi nỗ lực, thực hiện mọi giải pháp để chỉ đạo, điều hành Tổng công ty đương đầu và vượt qua mọi khó khăn, thách thức phía trước, đảm bảo duy trì hoạt động SXKD, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022.

2. Công tác hoàn thiện thể chế, sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức hoạt động

- Sau khi được Bộ Xây dựng và ĐHCĐ thông qua, Tổng công ty sẽ triển khai thực hiện các nội dung tái cấu trúc theo Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2021 - 2025 và các năm tiếp theo.

- Hồ sơ quyết toán để bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần cơ bản đã được Tổng công ty thực hiện đầy đủ, ngoại trừ vướng mắc lớn nhất còn tồn tại liên quan đến (i) phương án sắp xếp, xử lý nhà đất theo Quyết định 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/01/2017 của Chính Phủ với khu đất 8.157m² tại Lô E9-E6, đường Phạm Hùng, HN; (ii) ý kiến chính thức của UBND thành phố Hà Nội về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất khi cổ phần hóa của LILAMA tại 03 tầng văn phòng (3.477,01m²) và 50% diện tích tầng hầm (895,4m²) của tòa nhà hỗn hợp 21 tầng tại 124 Minh Khai, HBT, Hà Nội và (iii) ý kiến chính thức của UBND thành phố Hồ Chí Minh về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất khi cổ phần hóa của LILAMA đối với Lô đất tại Quận 9, Thành phố Hồ Chí Minh. Tổng công ty vẫn đang tiếp tục làm việc với các cơ quan, ban ngành liên quan để giải quyết, tháo gỡ các vướng mắc còn tồn tại nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước bàn giao sang công ty cổ phần.

- Đối với công tác tổ chức, lao động: Không ngừng nâng cao năng lực quản trị

doanh nghiệp, sắp xếp, kiện toàn bộ máy quản lý, tinh giảm nhân sự các phòng ban; tuyển dụng mới, đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động có trình độ phù hợp với thực tế công việc. Đồng thời, thực hiện sắp xếp lại các đơn vị thành viên theo các ngành nghề kinh doanh chính phù hợp với Đề án tái cấu trúc.

3. Công tác thị trường

Trong năm 2022, Tổng công ty tiếp tục thực hiện các Dự án đã ký hợp đồng như: Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, Dự án nhiệt điện Nhơn Trạch 3 và Nhơn Trạch 4, Dự án điện Nghi Sơn 2, Dự án khí Nam Côn Sơn 2, Dự án Lọc hóa dầu Long Sơn, Dự án Nhiệt điện Vân Phong 1,...

Định hướng công tác thị trường: Tổng công ty vẫn đang tập trung công tác tiếp thị, bám sát chủ đầu tư và các đối tác để được tham gia thi công các dự án/gói thầu chuẩn bị thực hiện trong tương lai như: Dự án nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 2, Nhà máy sản xuất Hydrogen HyLIOS tại Ả Rập Xê Út, Dự án Nhà máy sản xuất hạt nhựa polypropylene Phú Mỹ, Dự án Nhà máy điện Sơn Mỹ 2, Trung tâm điện lực LNG Bạc Liêu, Dung Quất 1,2,3...

Liên quan đến định hướng ngành nghề, trong thời gian tới Tổng công ty tiếp tục tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính là EPC, xây lắp và Cơ khí chế tạo.

(1) Ngành EPC, xây lắp:

+ Ưu tiên khai thác các dự án công nghiệp điện (nhà máy, trạm điện, đường dây...) vì đây là thị trường tiềm năng, tăng trưởng vững do đã được Chính phủ quy hoạch ổn định.

+ Tham gia nhiều hơn vào các dự án công nghiệp dầu khí (nhà máy lọc hóa dầu, nhà máy khí, đường ống khí...), đặc biệt là các dự án đã nằm trong quy hoạch.

+ Tiếp tục tham gia các dự án công nghiệp khác (xi măng, thép, vật liệu xây dựng...).

(2) Ngành Cơ khí chế tạo:

+ Cơ khí xuất khẩu: Tăng kim ngạch xuất khẩu sản phẩm cơ khí; tăng cường hợp tác quốc tế, từng bước tham gia vào chuỗi liên kết toàn cầu qua việc cung cấp các bộ phận, chi tiết hoặc hàng hóa trung gian khác phục vụ công tác lắp ráp sản phẩm cuối cùng cho các tập đoàn, công ty trên thế giới.

+ Chế tạo trong nước:

• Bám sát Cơ chế thí điểm thực hiện thiết kế, chế tạo trong nước thiết bị các nhà máy nhiệt điện, tăng dần tỷ lệ nội địa hóa thiết bị trong các dự án công nghiệp mà LILAMA thực hiện.

• Hợp lý hóa cơ cấu sản phẩm cơ khí theo hướng củng cố vững chắc danh mục sản phẩm hiện tại, đồng thời mở rộng danh mục sản phẩm chế tạo trong lớp công nghệ thiết bị phụ trợ cao cấp hơn phục vụ cho các dự án EPC.

+ Thực hiện dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng và chế tạo thiết bị thay thế cho các nhà máy

công nghiệp.

4. Công tác tài chính

Trong năm 2022, một trong những nhiệm vụ cấp thiết của Tổng công ty là phải đẩy mạnh công tác nghiệm thu khối lượng hoàn thành và thu hồi các khoản công nợ, nợ đọng để giảm thiểu hệ số nợ vay và chi phí tài chính phải gánh chịu, góp phần cải thiện tình hình tài chính cũng như bổ sung thêm nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

5. Công tác kỹ thuật công nghệ và an toàn lao động

- Tiếp tục thi công, hoàn thiện các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, hiệu quả các dự án đã ký kết hợp đồng.

- Quản lý chặt chẽ, hiệu quả nhằm giảm chi phí phát sinh, sử dụng tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu.

6. Công tác đầu tư

Thực hiện Đề án tái cấu trúc trong giai đoạn mới, từ năm 2022 Tổng công ty dự kiến đầu tư phương tiện máy móc thiết bị nâng cao năng lực thi công (giàn giáo, palăng, dụng cụ cầm tay, máy hàn, kho xưởng tạm ...) để tiến tới tự thực hiện thi công một số công trình dự án, với giá trị dự kiến đầu tư khoảng 20,0 tỷ đồng. Ngoài ra, Tổng công ty có kế hoạch đầu tư bổ sung hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp Bắc Vinh với giá trị khoảng 2,5 tỷ đồng. Tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2022 dự kiến là 22,5 tỷ đồng.

7. Công tác phát triển nguồn nhân lực

Đề đạt được mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, vấn đề con người luôn được lãnh đạo Tổng công ty đặc biệt quan tâm. Trong năm 2022, tiếp tục lập quy hoạch cán bộ, tìm người có trình độ phù hợp với từng vị trí công tác để từ đó đào tạo, bồi dưỡng thêm.

Số lượng lao động hiện nay tạm thời đáp ứng được nhu cầu triển khai thực hiện các dự án. Tuy nhiên, cần tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng để nâng cao hơn trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

8. Xây dựng thương hiệu Tổng công ty

- Tập trung chỉ đạo thi công các công trình hoàn thành với chất lượng, tiến độ, hiệu quả, an toàn và mỹ thuật cao, qua đó tiếp tục phát triển thương hiệu của LILAMA.

- Tập trung phát huy nguồn lực đầu tư vào các công nghệ mới, tiên tiến áp dụng vào Việt Nam để có hướng đi riêng trong lĩnh vực ngành nghề chính đồng thời khẳng định thương hiệu của LILAMA.

- Quảng bá hình ảnh của LILAMA qua sự hợp tác với các cơ quan truyền thông, báo chí, các tổ chức xã hội... nêu cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, công nhân viên toàn Tổng công ty về xây dựng và bảo vệ hình ảnh, thương hiệu LILAMA.

9. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, thân thiện thể hiện qua các giá trị như: môi trường làm việc, các tiêu chuẩn trong công việc, thái độ giao tiếp...

- Xây dựng phong cách lao động có kỷ luật: Chấp hành nghiêm kỷ luật lao động và đặc biệt là thực hiện nghiêm túc các quy trình, quy phạm kỹ thuật an toàn, vệ sinh công

nghiệp ở trên từng phương tiện thiết bị, từng công trường, nhà máy... và trước hết ở cơ quan điều hành.

- Xây dựng văn hóa kinh doanh: Luôn tôn trọng và sẵn sàng hợp tác với khách hàng, bạn hàng, Tự tin, trung thực trong công việc và là đối tác tin cậy của đối tác, khách hàng.

- Xây dựng phong cách văn minh và nếp sống văn hóa: Rèn luyện phong cách ứng xử văn minh cho mọi đối tượng, nhất là những đối tượng thường xuyên tiếp khách, giao tiếp với các đối tác trong và ngoài nước.

10. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng

Tiếp tục phát huy và triển khai các phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng như truyền thống từ trước đến nay của LILAMA.

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022. Chúng tôi mong muốn nhận được sự ủng hộ tích cực của tất cả các quý vị cổ đông bằng sự nhiệt tình, những việc làm thiết thực và cụ thể để đưa Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP không ngừng phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Tổng giám đốc;
- Ban kiểm soát;
- Lưu P. KTKT, VTLT.

TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP



TỔNG GIÁM ĐỐC
Lê Văn Tuấn