

Số: 05 /BC-BKS

Hà Nội, ngày 9 tháng 6 năm 2020

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2019
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020 CỦA BAN KIỂM SOÁT
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát (BKS) theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS và các quy định pháp luật có liên quan, BKS kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua Báo cáo kết quả hoạt động năm 2019 và kế hoạch hoạt động năm 2020 của BKS với các nội dung chính như sau:

I. Tổng kết hoạt động của BKS năm 2019

Trong năm 2019, BKS đã tổ chức 05 phiên họp, cụ thể như sau:

Phiên họp	Số thành viên tham gia	Nội dung chính
Phiên 1 14/01/2019	3/3	<ul style="list-style-type: none">Thảo luận và thông qua Báo cáo của BKS về Đánh giá công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP 6 tháng cuối năm 2018.Các công việc đã thực hiện trong 6 tháng cuối năm 2018 của BKSKế hoạch công tác năm 2019 của BKS
Phiên 2 05/06/2019	3/3	<ul style="list-style-type: none">Thảo luận và thông qua Báo cáo của BKS về thẩm định Báo cáo tài chính, đánh giá tình hình hoạt động SXKD, tình hình tài chính năm 2018 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCPThảo luận và thông qua Báo cáo hoạt động năm 2018 và kế hoạch hoạt động năm 2019 của BKS để

Phiên họp	Số thành viên tham gia	Nội dung chính
		<p>trình Đại hội cổ đông thường niên Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP năm 2019 thông qua</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thảo luận và thông qua Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019 để trình Đại hội cổ đông thường niên Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP năm 2019 thông qua.
Phiên 3 25/07/2019	3/3	<ul style="list-style-type: none"> • Thảo luận và thông qua Báo cáo của BKS về Đánh giá công tác quản lý, điều hành của HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam – CTCP 6 tháng đầu năm 2019 • Các công việc đã thực hiện trong 6 tháng đầu năm 2019 của BKS. • Kế hoạch công tác 6 tháng cuối năm 2019 của BKS.
Phiên 4 07/10/2019	3/3	<ul style="list-style-type: none"> • Thảo luận và thông qua Báo cáo của BKS về thẩm định Báo cáo tài chính, đánh giá tình hình hoạt động SXKD, tình hình tài chính 6 tháng đầu năm 2019 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.
Phiên 5 30/12/2019	3/3	<ul style="list-style-type: none"> • Sơ kết các công việc đã thực hiện trong 6 tháng cuối năm 2019 của BKS.

Căn cứ kế hoạch hoạt động năm 2019 được Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt, BKS đã thực hiện các công việc định kỳ như đánh giá công tác quản trị, điều hành của HĐQT, Tổng giám đốc, đánh giá tình hình hoạt động SXKD, tình hình tài chính, thẩm định Báo cáo tài chính của Tổng công ty, theo đó đưa ra một số đề xuất, kiến nghị liên quan đến công tác quản trị để HĐQT, Tổng giám đốc xem xét, tham khảo.

BKS đã tham gia các cuộc họp giao ban Tổng công ty, họp HĐQT mở rộng, tham gia Đoàn kiểm tra, đánh giá tình hình SXKD, tình hình tài chính và chấp hành pháp luật tại các công ty con và một số công ty liên kết của Tổng công ty do HĐQT chủ trì, tham gia đóng góp ý kiến trong quá trình dự thảo, ban hành mới hoặc sửa đổi một số quy chế, quy định của Tổng công ty.

BKS làm việc trên cơ sở tuân thủ pháp luật, Điều lệ, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, đạo đức nghề nghiệp; cố gắng thực hiện các quyền và nghĩa vụ được

giao một cách cẩn trọng, trung thực, tốt nhất nhằm bảo đảm tối đa lợi ích hợp pháp của Tổng công ty.

BKS đã thực hiện nguyên tắc tập trung dân chủ, mọi vấn đề đều được bàn thảo công khai giữa các Kiểm soát viên trước khi biểu quyết thông qua theo nguyên tắc đa số. Đối với các nội dung quan trọng, BKS tham khảo ý kiến của HĐQT, Tổng giám đốc trước khi quyết định.

II. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS và từng Kiểm soát viên năm 2019

Trên cơ sở thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 về tiền lương, thù lao kế hoạch năm 2019 của BKS, BKS và từng Kiểm soát viên đã nhận được các khoản tiền lương, thù lao và lợi ích khác trong năm 2019 như sau:

Đơn vị: triệu đồng

Họ và tên	Tiền lương/Thù lao được hưởng	Tiền lương/Thù lao đã nhận	Tiền lương/Thù lao còn được nhận	Tiền thưởng từ Quỹ thưởng Người QLDN, KSV năm 2018
Nguyễn Thị Thu Trang	453,6	362,9	90,7	45,0
Lê Thị Thu Hồng	36,0	36,0	0	4,5
Trần Thương Huyền	36,0	36,0	0	2,6
Tổng cộng	525,6	434,9	90,7	52,1

III. Kết quả giám sát tình hình hoạt động SXKD và tình hình tài chính của Tổng công ty Lắp máy Việt nam – CTCP năm 2019

1. Kết quả sản xuất kinh doanh

Thị trường công việc xây lắp, chế tạo trong năm 2019 tiếp tục diễn biến không thuận lợi, cạnh tranh gay gắt, một số dự án lớn mà Tổng công ty theo đuổi bị chậm triển khai. Tuy khó khăn còn nhiều song Tổng công ty cũng đã ký thêm được một số hợp đồng thi công có giá trị như Hợp đồng lắp đặt Dự án nhà máy nhiệt điện Nghi Sơn 2 (1.770 tỷ đồng), nhà máy lọc hóa dầu Long Sơn (1.200 tỷ đồng), đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2 (628 tỷ đồng), nhà máy nhiệt điện Vân Phong 1 (1.000 tỷ đồng).

Trong năm vừa qua, Tổng công ty tiếp tục tập trung thi công các công trình lớn, trọng điểm của Tổng công ty như Dự án nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1, nhà máy xi măng Tân Thắng, nhà máy phân bón A/U tại Brunei, nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 4 mở rộng, nhà máy nhiệt điện BOT Nghi Sơn 2,

Đối với những tồn tại, vướng mắc trong quá trình thực hiện các Dự án nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1, Thái Bình 2, Long Phú 1, trong thời gian qua, Tổng công ty

rất cố gắng nỗ lực phối hợp với chủ đầu tư, tổng thầu và các bên liên quan nhằm tìm mọi biện pháp đẩy nhanh tiến độ, tháo gỡ, nhưng đến nay vẫn chưa thể giải quyết dứt điểm.

Mặc dù các khó khăn, thách thức nói trên tác động rất lớn đến kết quả sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Tổng công ty, trong năm 2019 công ty mẹ Tổng công ty đã cơ bản hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch doanh thu, lợi nhuận:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 5.580 tỷ đồng, đạt 97% kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 76,5 tỷ đồng, đạt 102% kế hoạch.

*** Về kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của Tổng công ty:**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, Tổng Công ty có 5 công ty con và 11 công ty liên kết.

Theo Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2019, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ hợp nhất của Tổng công ty là 7.041,8 tỷ đồng, giảm 6.370 tỷ đồng so với năm 2018.

Lỗ thuần từ hoạt động kinh doanh hợp nhất là 174 tỷ đồng (năm 2018 lỗ thuần là 152,8 tỷ đồng).

Tổng lỗ kế toán trước thuế hợp nhất năm 2019 là 133,8 tỷ đồng. (năm 2018 lỗ kế toán trước thuế là 142,4 tỷ đồng).

Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm 2019 của toàn Tổng công ty bị lỗ là do trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của toàn Tổng công ty phải ghi nhận khoản chi phí trích lập dự phòng phải thu khó đòi lớn (530 tỷ đồng). Mặt khác, mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh của riêng Công ty mẹ vẫn có lãi, tuy nhiên một số công ty con, liên kết hoạt động chưa hiệu quả, không hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch doanh thu, lợi nhuận đề ra đã ảnh hưởng đến kết quả hợp nhất của toàn Tổng công ty.

2. Tình hình tài chính

BKS thống nhất với ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, theo đó báo cáo tài chính riêng, báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31/12/2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Ngoài ra, như được trình bày tại mục 4 thuyết minh Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty, căn cứ văn bản số 584/KTNN-TH ngày 06/12/2019 của Kiểm toán nhà nước về kết quả kiểm toán tại Tổng công ty Lắp

máy Việt Nam – CTCP và các công ty con cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018, Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty đã điều chỉnh một số số liệu của báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018 theo số liệu của Kiểm toán Nhà nước.

Trong bối cảnh khó khăn chung của thị trường công việc ngành xây lắp, chế tạo nhưng tình hình tài chính của Tổng công ty vẫn có được một số điểm tích cực:

- Vốn chủ sở hữu của Tổng công ty tiếp tục được bảo toàn và phát triển: với kết quả lợi nhuận sau thuế năm 2019 là 62,9 tỷ đồng, không có lỗ lũy kế, Vốn chủ sở hữu (mã số 410 trên Bảng cân đối kế toán) tại thời điểm cuối năm 2019 là 930,3 tỷ đồng, tăng 2,4% so với năm 2018.

- Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu giảm từ 7,2 lần xuống còn 6,5 lần. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn + dài hạn của Tổng công ty giảm từ 1.034,7 tỷ đồng tại thời điểm đầu năm xuống còn 883,9 tỷ đồng tại thời điểm cuối năm.

- Hoạt động thoái vốn trong năm 2019 và việc được nhận khoản tiền thanh toán thứ hai từ Hợp đồng chuyển nhượng cổ phần Công ty cổ phần Nhiệt điện Vũng Áng II ký năm 2011 mang lại số tiền thu về 460 tỷ đồng, lãi chuyển nhượng cổ phần 244,4 tỷ đồng. Đồng thời, giá trị đầu tư vào các công ty con, liên kết và đầu tư khác giảm từ 888,9 tỷ đồng tại thời điểm đầu năm xuống còn 617 tỷ đồng (không còn vượt quá vốn điều lệ của Tổng công ty).

- Đến thời điểm 31/12/2019, Tổng công ty đã trích lập dự phòng 1.138,1 tỷ đồng cho toàn bộ 1.139,4 tỷ đồng nợ xấu (bao gồm các khoản nợ phải thu khách hàng, phải thu về cho vay, phải thu khác ngắn hạn, ứng trước cho nhà cung cấp được xác định là nợ xấu). Trong trường hợp việc thu hồi công nợ của Tổng công ty có thể đạt được kết quả tốt hơn và các khoản nợ xấu không bị phát sinh thêm nữa thì Tổng công ty sẽ tránh được việc phải trích lập dự phòng, có thể được hoàn nhập dự phòng và kết quả sản xuất kinh doanh sẽ được cải thiện.

Bên cạnh những điểm tích cực kể trên, Tổng công ty đang phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức.

- Quy mô doanh thu tiếp tục giảm đáng kể (doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2019 là 5.580 tỷ đồng, chỉ bằng 55% doanh thu năm 2018, 35% doanh thu năm 2017). Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2019 (208 tỷ đồng) không thể bù đắp được chi phí quản lý doanh nghiệp (321 tỷ đồng, trong đó có 260 tỷ là chi phí dự phòng phải thu khó đòi). Nếu không có khoản lãi chuyển nhượng cổ phần thì Công ty mẹ khó có thể hoàn thành kế hoạch lợi nhuận đặt ra.

Thêm vào đó, việc duy trì và cải thiện các chỉ tiêu tỷ suất lợi nhuận gộp, tỷ suất sinh lời là một thách thức lớn do đơn giá chào thầu bị cạnh tranh ngày càng gay gắt, tiến độ một số dự án Tổng công ty tham gia bị kéo dài làm phát sinh thêm chi phí.

- Dòng tiền từ hoạt động kinh doanh tiếp tục bị thâm hụt lớn (năm 2019 là âm 962 tỷ đồng, năm 2018 là âm 834 tỷ đồng); phải thu ngắn hạn khách hàng tại thời điểm cuối năm là 3.838 tỷ đồng, tăng 1.028 tỷ đồng so với thời điểm đầu năm, trong

đó, riêng khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng là Ban QLDA điện lực dầu khí Sông Hậu 1 – PVN là 2.442 tỷ đồng, Ban điều hành dự án Nhiệt điện Thái Bình 2 – PVC là 482 tỷ đồng (đã trích dự phòng 260 tỷ đồng), Ban QLDA Điện lực dầu khí Long Phú là 68 tỷ đồng, Lilama SEA là 187 tỷ đồng, Công ty cổ phần xi măng Sông Thao là 103 tỷ đồng (đã trích dự phòng). Bên cạnh đó, còn có một loạt các khoản nợ đọng vẫn chưa thể thu hồi như phải thu về cho vay ngắn hạn (377 tỷ đồng - đã trích dự phòng 100%), phải thu lãi cho vay (207 tỷ đồng – đã trích dự phòng 100%), phải thu tiền khắc phục sự cố dự án nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1 (195 tỷ đồng), phải thu tiền quyền sử dụng đất tại tòa nhà chung cư 21 tầng (49,5 tỷ đồng), ...

Nếu các khó khăn, vướng mắc tại các dự án lớn mà Tổng công ty đang tham gia thi công vẫn tiếp tục không được xử lý kịp thời và việc thu hồi công nợ, kiểm soát thâm hụt dòng tiền không được cải thiện thì Tổng công ty sẽ phải đối mặt với khó khăn ngày càng lớn trong việc đảm bảo dòng tiền phục vụ hoạt động thi công, thanh toán tiền lương, thanh toán các khoản chi phí, trả nợ vay, ...

- Theo số liệu trên báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2019, 1/5 công ty con có hoạt động kinh doanh lỗ, 3/11 công ty liên kết có hoạt động kinh doanh lỗ. Qua công tác giám sát tài chính của Tổng công ty thì hầu hết các công ty có hiệu quả hoạt động thấp, tình hình hoạt động và tình hình tài chính gặp nhiều khó khăn, tiềm ẩn nguy cơ mất cân đối tài chính. Điều này ảnh hưởng lớn đến kết quả hoạt động của Công ty mẹ, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của Tổng công ty và ảnh hưởng đến năng lực tài chính, năng lực cạnh tranh của toàn Tổng công ty.

IV. Kết quả giám sát đối với HĐQT, Tổng giám đốc

Nhìn chung, HĐQT, Tổng giám đốc đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách cẩn trọng, hợp lý, vì lợi ích hợp pháp của Tổng công ty trên cơ sở tuân thủ quy định pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

1. Kết quả giám sát HĐQT

Trong năm 2019, HĐQT đã tổ chức 68 cuộc họp, ban hành 130 Nghị quyết, 47 Quyết định liên quan đến các mặt hoạt động quản trị doanh nghiệp. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Tổng công ty, các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành theo đúng thẩm quyền, nội dung gắn với thực tế tình hình hoạt động của Tổng công ty.

HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác quản trị, điều hành, thực hiện các chương trình, nhiệm vụ được giao, nỗ lực đưa Tổng công ty vượt qua giai đoạn khó khăn của nền kinh tế nói chung và lĩnh vực xây lắp nói riêng để tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 về phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức năm 2018 cho cổ đông; về tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS; về tiếp tục thực hiện Đề án tái cấu trúc Tổng công ty; về lựa chọn công ty kiểm toán độc lập, ... đều được HĐQT nghiêm túc triển khai thực hiện.

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thông qua, HĐQT đã có sự chỉ đạo thường xuyên, sâu sát đối với Ban Tổng giám đốc trên tất cả các mặt hoạt động từ việc tập trung nguồn lực thi công các công trình, lập kế hoạch tài chính và phương án vay vốn đảm bảo nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh, đến việc kiện toàn công tác tổ chức, nhân sự đáp ứng yêu cầu thực tế của Tổng công ty, ...

HĐQT đã quyết liệt trong việc chỉ đạo công tác cổ phần hóa và tái cấu trúc Tổng công ty; kết quả thoái vốn đạt được đem lại dòng tiền giúp phần nào giảm bớt áp lực tài chính, đảm bảo vấn đề thanh khoản của Tổng công ty. Đối với các khoản vốn đầu tư tại một số công ty hoạt động không hiệu quả, tiềm ẩn nhiều rủi ro, HĐQT vẫn đang tiếp tục tập trung chỉ đạo, tìm hướng xử lý.

HĐQT đã chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung một số quy chế, quy định nội bộ phù hợp với quy định mới của pháp luật và tình hình thực tế của Tổng công ty: Quy chế giao khoán và quản lý chi phí hoạt động Ban dự án thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam – CTCP, Quy định về Hệ thống thang lương, bảng lương, phụ cấp lương và tiêu chuẩn chức danh công việc, Quy chế trả lương cho người lao động, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban dự án điện Nghi Sơn 2, Ban dự án Cơ - Điện Lilama, Ban dự án đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2.

HĐQT đã tiếp tục đẩy mạnh công tác kiểm tra, giám sát, kiểm toán nội bộ tình hình SXKD, tình hình tài chính và việc chấp hành các quy định của pháp luật tại các công ty con, liên kết. Thông qua Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các công ty con, liên kết, HĐQT đã thường xuyên có những chỉ đạo sát sao, đưa ra các định hướng, khuyến nghị để góp phần xử lý, khắc phục những tồn tại trong công tác quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty. Tuy nhiên, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của các công ty gặp khó khăn vẫn chưa được cải thiện, năng suất lao động ở mức thấp, công tác quản lý, quản trị vẫn còn nhiều hạn chế và thiếu sót, một số công ty hoạt động ngày càng đi xuống, kết quả kinh doanh thua lỗ đã ảnh hưởng đáng kể đến hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.

HĐQT đã chỉ đạo việc phối hợp làm việc với Kiểm toán Nhà nước theo Quyết định số 2268/QĐ-KTNN ngày 28/11/2018 về thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính, các hoạt động liên quan đến quản lý, sử dụng vốn, tài sản nhà nước năm 2018 tại Tổng công ty; chỉ đạo việc triển khai thực hiện các kết luận, kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước.

2. Kết quả giám sát Tổng giám đốc và các người điều hành doanh nghiệp khác

Tổng giám đốc đã nghiêm túc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, thường xuyên báo cáo và xin ý kiến chỉ đạo đối với những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Trong bối cảnh thị trường công việc nhiều thách thức và cạnh tranh gay gắt, nhiều yếu tố ngoại cảnh không lường trước ảnh hưởng đến việc triển khai thực hiện

một số dự án Tổng công ty đang tham gia thi công, Ban Tổng giám đốc đã rất cố gắng, nỗ lực trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Ban Tổng giám đốc đã tập trung chỉ đạo công tác thi công tại các công trình đảm bảo yêu cầu an toàn, chất lượng, tiến độ và đáp ứng yêu cầu của Tổng thầu/chủ đầu tư.

Tiếp tục kiên trì làm việc với các bên liên quan để từng bước tìm biện pháp tháo gỡ khó khăn, vướng mắc tại các công trình nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1, Thái Bình 2, Long Phú 1; cố gắng thu xếp, cân đối dòng tiền để đảm bảo đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh và trả nợ vay của Tổng công ty.

Tiếp tục theo đuổi các dự án mới, tích cực tiếp cận, trao đổi với các chủ đầu tư, nhà thầu chính tiềm năng trong và ngoài nước để hợp tác tìm kiếm hợp đồng. Các hợp đồng được ký mới trong năm 2019 cho thấy sự cố gắng, nỗ lực rất lớn của Ban Tổng giám đốc.

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT, trong năm qua, Ban Tổng giám đốc đã quyết liệt trong điều hành sản xuất kinh doanh, mang lại kết quả là Tổng công ty cơ bản hoàn thành kế hoạch doanh thu, lợi nhuận của Công ty mẹ, tiền lương, thu nhập của người lao động Công ty mẹ vẫn được đảm bảo.

V. Kiến nghị của BKS đối với HĐQT, Tổng giám đốc

Xuất phát từ thực tế hoạt động và tình hình tài chính của Tổng công ty, trong bối cảnh nền kinh tế trong nước và thế giới chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch Covid-19, BKS đề xuất, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty một số nội dung sau:

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo tập trung các nguồn lực cần thiết nhằm bảo đảm tiến độ, chất lượng thi công và công tác an toàn trên các công trình, đáp ứng yêu cầu của tổng thầu/chủ đầu tư; tiếp tục tìm kiếm giải pháp thúc đẩy tiến trình xử lý những tồn tại, vướng mắc tại các công trình đang thi công, giảm thiểu những thiệt hại có thể xảy ra đối với Tổng công ty.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo tăng cường công tác tiếp thị, đấu thầu, tìm kiếm công việc nhằm duy trì, tăng trưởng doanh thu, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động trong các năm tới.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo lập kế hoạch ngân sách, quản trị tốt dòng tiền, tìm biện pháp đẩy nhanh công tác nghiệm thu, quyết toán, thu hồi vốn; thu hồi nợ tồn đọng công trình, nợ cho các công ty vay và nợ khác; đẩy mạnh công tác thoái các khoản vốn đầu tư không hiệu quả đồng thời tăng cường hơn nữa công tác giám sát đầu tư, giám sát tài chính tại các đơn vị có vốn góp của Tổng công ty, giám sát đầu tư tại doanh nghiệp ở nước ngoài (Lilama SEA).

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, tăng cường hiệu quả quản lý chi phí trên công trường và tại văn phòng Tổng công ty.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chú trọng công tác kiện toàn nhân sự, có phương án tuyển dụng, sắp xếp, sử dụng lao động phù hợp, có cơ chế bồi dưỡng nhân tài.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo thúc đẩy hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước, bàn giao sang cổ phần.

VI. Kế hoạch hoạt động năm 2020 của Ban kiểm soát

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của BKS được quy định tại các văn bản pháp quy, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Tổng công ty, BKS xác định trọng tâm công tác năm 2020 như sau:

1. Tiếp tục giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ của Tổng công ty, tính hợp lý, trung thực, cẩn trọng trong công tác quản lý, điều hành của HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty.

2. Tiếp tục giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT Tổng công ty.

3. Đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của Tổng công ty.

4. Giám sát công tác kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro và tình hình thực hiện Đề án tái cấu trúc, kế hoạch thoái vốn của Tổng công ty.

5. Đề xuất Đại hội đồng cổ đông phê chuẩn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán và soát xét các báo cáo tài chính năm 2020 của Tổng công ty

6. Có ý kiến đề xuất, kiến nghị kịp thời tới HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty trên cơ sở kết quả hoạt động đánh giá, giám sát.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2019 và kế hoạch hoạt động năm 2020 của BKS kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Thay mặt Ban Kiểm soát, kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Tổng giám đốc;
- Các KSV;
- Lưu BKS, VT.



Nguyễn Thị Thu Trang