

Số: 401/TCT-KHĐT

Hà Nội, ngày 09 tháng 5 năm 2018

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018
CỦA TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

Thực hiện Nghị quyết số 232/NQ-ĐHČĐ ngày 31/5/2017 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 Tổng công ty Lắp máy Việt nam - CTCP, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP về sản xuất kinh doanh, Ban Tổng giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 như sau:

I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu so với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHČĐ 2017	Thực hiện năm 2017	% TH/KH 2017
1	Vốn điều lệ	797,26	797,26	100%
2	Tổng Doanh thu	9.500,00	15.811,53	166%
3	Lợi nhuận trước thuế	80,00	80,94	101%
4	Nộp ngân sách nhà nước	280,00	1.143,71	408%
5	Tỷ lệ cổ tức (%)	6%/năm	6%/năm	100%
6	Đầu tư phát triển	20,00	1,30	6,5%
7.	Quỹ lương NLD	188,01	168,97	89,9%

II. Những mặt công tác chính thực hiện trong năm 2017

1. Công tác tổ chức thi công các dự án

Trong năm 2017, LILAMA đã triển khai thi công các dự án lớn, trọng điểm của đất nước như dự án máy nhiệt điện Sông Hậu 1, dự án nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2, dự án nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 4, dự án nhiệt điện Long Phú 1, dự án Lọc dầu Nghi Sơn. Tổng Công ty luôn chỉ đạo một cách sát sao các ban dự án, các công ty thành viên tập trung nguồn lực, thiết bị, máy móc, tài chính để đảm bảo tất cả các dự án đều được triển khai thi công một cách an toàn, chất lượng đáp ứng các yêu cầu của Chủ đầu tư.

* Một số mốc tiến độ quan trọng tại các dự án trọng điểm thực hiện trong năm 2017:

- Hoàn thành công tác thi công và bàn giao cho Tổng thầu Dự án Lọc hóa dầu Nghi Sơn vào tháng 12 năm 2017;

- Hoàn thành công tác đóng tem ASEM cho lò hơi số 1 Dự án nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 vào tháng 5/2017;

- Hoàn thành công tác lắp đặt tuabin số 2 Dự án nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 vào tháng 12/2017;
- Hòa điện thành công tổ máy số 1 và tổ máy số 2 Dự án nhiệt điện Vĩnh Tân 4 vào lưới điện quốc gia;
- Hoàn thành công tác đưa máy biến áp chính tổ máy số 1 và tổ máy số 2 vào vị trí Dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1;
- Hoàn thành lắp đặt 100% kết cấu thép Nhà điều khiển trung tâm Dự án Nhiệt Điện Long Phú 1(2x600MW).

2. Công tác kỹ thuật công nghệ, quản lý chất lượng và an toàn lao động

Đối với các dự án EPC như Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, Tổng Công ty đã tập trung các kỹ sư có năng lực, kinh nghiệm để thực hiện các công việc thiết kế, quản lý dự án, mua sắm các vật tư thiết bị theo đúng tiến độ của dự án.

Đối với các dự án mà Tổng Công ty là nhà thầu lắp đặt, Tổng công ty đã tổ chức lập các biện pháp thi công một cách khoa học, an toàn và chỉ đạo giám sát chặt chẽ tất cả các hạng mục công việc. Do vậy các dự án mà Tổng Công ty triển khai đều được các chủ đầu tư đánh giá cao.

Công tác an toàn lao động luôn được chú trọng đặc biệt để không xảy ra các tai nạn đáng tiếc trên các công trường.

3. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty tại thời điểm 31/12/2017 là 876,4 tỷ đồng, trong đó: 11 Công ty con với giá trị đầu tư 542,5 tỷ đồng, 08 Công ty liên kết với giá trị đầu tư 171,5 tỷ đồng; 06 doanh nghiệp khác với giá trị đầu tư 162,4 tỷ đồng.

Công tác đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty trong năm 2017 như sau:

3.1. Tăng vốn điều lệ tại Công ty con, Công ty liên kết (bằng thặng dư vốn cổ phần và phát hành cổ phiếu bằng lợi nhuận chưa phân phối)

Đơn vị tính: Triệu đồng

Đầu tư	Tại 01/01/2017		Kế hoạch năm 2017				Thực hiện năm 2017		
	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu	Giá trị đầu tư thêm		Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu	Giá trị đầu tư thêm (*)
					Bảng cổ tức từ CP/Thặng dư vốn CP	Bảng tiền			
Công ty CP Lilama 18	93.887	51%	101.398	51%	3.831	-	93.887	51%	-
Công ty CP Lilama 69-2	57.418	53,08%	95.280	39,15%	6.827	-	82.982	44,96%	6.827
Công ty CP Lilama 69-3	77.697	66,77%	100.000	55%	3.122	-	77.697	66,77%	-
Tổng cộng					15.712				6.827

(*) *Phần giá trị đầu tư thêm của LILAMA tại Lilama 69-2 được chia từ thặng dư vốn cổ phần của Công ty (682.708 cổ phiếu). Công ty CP Lilama 18 không tăng vốn điều lệ bằng phát hành thêm cổ phiếu (từ lợi nhuận chưa phân phối) mà thực hiện chia cổ tức bằng tiền. Công ty Lilama 69-3 đang thực hiện tăng vốn điều lệ.*

3.2. Tình hình thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Trong năm 2017, LILAMA đã tích cực thoái vốn ra ngoài doanh nghiệp tại một số đơn vị hoạt động không hiệu quả, ngoài ngành kinh doanh chính. Số tiền Tổng công ty thu về từ việc thoái vốn là 86 tỷ đồng, cụ thể như sau:

+ Tính đến tháng 12/2017, Tổng công ty đã hoàn thành thoái 4.320.000 cổ phần tại Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Lilama (Lilama Invest), thu về 48,5 tỷ đồng. Tỷ lệ sở hữu của LILAMA hiện nay tại Lilama Invest là 27,72% vốn điều lệ.

+ Thoái toàn bộ phần vốn còn lại tại Ngân hàng TMCP SHB, thu về 56,9 tỷ đồng.

+ Đối với Công ty Cổ phần Tôn mạ màu Việt Pháp (VIFA): Tòa án Thành phố Hải phòng đã tuyên bố phá sản đối với VIFA vào tháng 9/2017, LILAMA đã xử lý dứt điểm các tồn tại tại VIFA.

Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị đang chỉ đạo Tổng công ty đẩy nhanh triển khai thực hiện các quy trình thủ tục theo quy định của pháp luật để thoái vốn tại một số công ty như Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng LILAMA, Công ty TNHH Tư vấn Thiết kế CIMAS, Lilama 69-2.

Đối với việc thoái vốn tại các Công ty: Lilama 45-1, Lilama 45-4, Thủy điện Hòa Na, Thủy điện Sông Vàng...và các đơn vị khác theo Đề án tái cấu trúc, Tổng công ty đang tích cực tìm kiếm đối tác, nhà đầu tư và thực hiện các quy trình, thủ tục theo quy định của pháp luật để thoái vốn. Tuy nhiên, do đặc thù của ngành nghề, tình hình thực tế của các công ty cũng như tình hình chung của thị trường nên LILAMA vẫn đang gặp nhiều khó khăn trong việc tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng vốn.

3.3. Tình hình thu cổ tức, chi trả cổ tức

a) *Tình hình thu cổ tức:* Trong năm 2017, có 07/25 Công ty có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về việc chia cổ tức cho kết quả SXKD năm 2016 với tổng số tiền 20,652 tỷ đồng. Theo đó, tổng số tiền các Công ty đã chi trả cổ tức cho Tổng công ty bằng tiền mặt là 20,652 tỷ đồng.

b) *Tình hình chi trả cổ tức của Tổng công ty:* Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền cổ tức theo đúng các quy định hiện hành, cụ thể:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 3%/năm, tính cho 9 tháng hoạt động theo mô hình CTCP tương đương 2,25%/cổ phiếu (01 cổ phiếu nhận 225 đồng).

- Hình thức chi trả : Bằng tiền mặt;

- Ngày đăng ký cuối cùng : 31/10/2017;

- Thời gian thanh toán : 30/11/2017;

- Tổng số tiền thực tế đã chi trả : 17.752.752.900 đồng.

4. Công tác thu hồi công nợ

Ban lãnh đạo Tổng công ty chỉ đạo sát sao việc đánh giá phân loại các khoản nợ đọng và thu hồi công nợ. Trong năm 2017, Tổng công ty đã thu hồi nợ đọng tại một số dự án sau:

thu toàn bộ công nợ tại Dự án Xi măng Hải Phòng mới 0,2 tỷ đồng; thu tại Dự án nhà máy nhiệt điện Uông Bí mở rộng 100 tỷ đồng (phát sinh tăng nợ phải thu do tạm quyết toán chưa được Tập đoàn Điện lực Việt Nam phê duyệt là 159 tỷ đồng, hiện nay còn dư nợ 100 tỷ đồng); thu toàn bộ công nợ tại Dự án 239/05 Bộ Công an 6,9 tỷ đồng; thu tại Dự án nhà máy thủy điện Hòa Na 9,8 tỷ đồng, thu tại Dự án nhà máy thủy điện An Điền 2 là 0,5 tỷ đồng.

5. Công tác tổ chức cán bộ, lao động

a. Về công tác tổ chức:

- Giải thể Ban dự án điện Uông Bí mở rộng thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 15/7/2017.

- Thành lập Ban chuẩn bị thực hiện các dự án Lilama thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 01/01/2018.

- rà soát, sửa đổi, bổ sung và ban hành một số quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

b. Về công tác cán bộ, nhân sự:

- KIỆN TOÀN NHÂN SỰ LÃNH ĐẠO CỦA MỘT SỐ PHÒNG BAN, ĐƠN VỊ THUỘC TỔNG CÔNG TY.

- Điều động 89 lượt CBCNV cho các phòng ban, đơn vị và ban dự án của Tổng công ty.

- Thực hiện công tác quản lý người đại diện phân vốn và nhân sự quản lý điều hành tại các Công ty con, công ty liên kết.

- Tổng số lao động bình quân của Tổng công ty tính đến 31/12/2017 là 669 người, trong đó số tuyển mới 28 người, số chấm dứt HĐLĐ 81 người, tạm hoãn hợp đồng lao động 04 người, số lao động nghỉ hưu 19 người.

6. Công tác đầu tư XDCB và máy móc thiết bị

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Tên Dự án	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	Tỷ lệ TH 2017/KH 2017
	Tổng giá trị đầu tư	20	1,3	6,5%
1	Dự án Nhà hỗn hợp tại Quận 9 TP HCM	20,0	0	0%
2	Dự án Khu công nghiệp Bắc Vinh	0	1,3	

Theo kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua, trong năm 2017 Tổng công ty dự kiến đầu tư 20 tỷ đồng để thực hiện thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Dự án nhà hỗn hợp tại Quận 9 Thành phố Hồ Chí Minh và báo cáo Bộ xây dựng để xin chuyển nhượng Dự án. Tuy nhiên, đến nay kế hoạch trên vẫn chưa được triển khai vì một số thủ tục vướng mắc liên quan đến việc thực hiện Văn bản số 342/TTg-V.I về việc tạm dừng thủ tục bán tài sản trên đất, chuyển nhượng quyền sử dụng đất theo Quyết định số 09/2007/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ.

Giá trị đầu tư Tổng công ty thực hiện trong năm 2017 là 1,3 tỷ đồng cho phần việc xây dựng hệ thống đàu nổi nước thải cho 9 doanh nghiệp còn lại trong Khu công nghiệp Bắc Vinh và xây dựng văn phòng làm việc Công ty Đầu tư phát triển Khu công nghiệp Bắc Vinh.

7. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng

Trong năm 2017, Công đoàn Tổng công ty lắp máy Việt Nam đã tổ chức phát động phong trào thi đua tại các công trình đang thi công như: Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1, Dự án lọc dầu Nghi Sơn...vv nhằm khuyến khích công nhân, kỹ sư, CBCNV tại các công trình tích cực làm việc; tổ chức bình xét thi đua khen thưởng kịp thời các cá nhân, tập thể có thành tích tốt trong công việc, trao các danh hiệu như: Tập thể tiên tiến, lao động tiên tiến, chiến sỹ thi đua cấp cơ sở, cấp ngành, tặng bằng khen Tổng công ty...

Công đoàn và Đoàn thanh niên Tổng công ty thường xuyên quan tâm đến đời sống của CBCNV Tổng công ty: Tổ chức các chương trình giao lưu văn nghệ, thể thao, có nhiều hình thức động viên đối với con em CBCNV vào các dịp Tết trung thu, tết thiếu nhi, khen thưởng các cháu có thành tích học tập tốt...

III. Đánh giá kết quả SXKD năm 2017

Trong năm 2017, Tổng công ty đã hoàn thành và hoàn thành vượt mức so với kế hoạch SXKD được Đại hội đồng cổ đông thông qua, cụ thể:

Doanh thu: 15.811,53/9.500 tỷ đồng, đạt 166% so với kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế: 80,94/80 tỷ đồng, đạt 101% so với kế hoạch; Nộp ngân sách: 1.143,71/280 tỷ đồng, đạt 408% so với kế hoạch.

Có được kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 vượt trội như trên phần lớn là do khối lượng công việc của Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1. Trong năm 2017, riêng dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1 đã mang lại 12.536,14 tỷ đồng doanh thu, chiếm đến 79% doanh thu của Tổng công ty. Ngoài ra các ban dự án khác như Nhiệt điện Thái Bình II, Nhà máy lọc hóa dầu Nghi Sơn, Nhiệt điện Long Phú, Nhiệt điện Vĩnh Tân 4, Vĩnh Tân 4 mở rộng... cũng đã góp phần không nhỏ cho thành tích doanh thu, lợi nhuận đạt và vượt kế hoạch của Tổng công ty.

B. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018 VÀ BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

Trên cơ sở đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế, cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban Tổng giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 và các giải pháp thực hiện như sau:

I. Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2018

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	Kế hoạch năm 2018	Tỷ lệ KH2018 /TH2017
1	Vốn điều lệ	797,26	797,26	797,26	100%
2	Tổng Doanh thu	9.500,00	15.811,53	8.542,20	54,2%
3	Lợi nhuận trước thuế	80,00	80,94	52,00	64,2%
4	Nộp ngân sách nhà nước	280,00	1.143,71	400,00	34,9%
5	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	6%/năm	6%/năm	4%/năm	66,6%
6	Đầu tư phát triển	20,00	1,3	21,2	1.630,8%
7	Quỹ lương NLD	188,01	168,97	107,06	63,36%

II. Biện pháp tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018

1. Công tác chỉ đạo điều hành

Ban lãnh đạo Tổng công ty quyết tâm, tập trung mọi nỗ lực, thực hiện mọi giải pháp để chỉ đạo, điều hành Tổng công ty hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018.

2. Công tác hoàn thiện thể chế, sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức hoạt động

- Tổng công ty tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị quản trị Tổng công ty. Để phù hợp với tình hình trong giai đoạn hiện nay, Tổng Công ty đã hoàn thành việc chỉnh sửa đề án tái cấu trúc (lần 3). Sau khi được Bộ Xây dựng và Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 thông qua, Tổng công ty sẽ xây dựng Kế hoạch triển khai thực hiện các nội dung của Đề án.

- Trong năm 2018, Tổng công ty sẽ tiếp tục thực hiện để hoàn tất việc bàn giao vốn nhà nước sang Công ty cổ phần.

- Đối với công tác tổ chức, lao động: không ngừng nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, sắp xếp, kiện toàn bộ máy quản lý, tinh giản các phòng ban. Tuyển dụng mới, đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động có trình độ phù hợp với thực tế công việc. Đồng thời, tổng công ty thực hiện sắp xếp lại các đơn vị thành viên theo các ngành nghề kinh doanh chính phù hợp với đề án tái cấu trúc.

3. Công tác thị trường

Khối lượng công việc dự kiến năm 2018 mà Tổng công ty đã ký hợp đồng và đang triển khai thực hiện từ các dự án: Nhiệt điện Thái Bình 2, nhiệt điện Vĩnh Tân 4 mở rộng, Nhiệt điện Sông Hậu I, nhiệt điện Long Phú I; một số dự án Trạm biến áp như trạm 220kV Thái Thụy, Vĩnh Tường, Sơn Hà, Long Biên và các dự án mới khác như dự án mở rộng trụ sở Cục Viễn thông, dự án chế tạo lắp đặt bồn Nhiệt điện Thái Bình 1, Bệnh viện Vĩnh Long, các trạm 220kV Nông Cống, 220kV Phú Thọ, Bệnh viện Kiên Giang, Trung tâm phát thanh truyền hình quân đội, v.v...

Hiện nay, Tổng công ty vẫn đang tập trung công tác tiếp thị, bám sát chủ đầu tư và các đối tác để được tham gia thi công các dự án/gói thầu chuẩn bị thực hiện trong thời gian tới như: Dự án nhà máy phân bón Brunei, Dự án nhà máy Nhiệt điện Vân Phong 1, Dự án nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn 2, Dự án nhà máy Xi măng Tân Thắng, Gói thầu Chạy thử nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, gói thầu EPC sân trạm dự án Long Phú 1.

Liên quan đến định hướng ngành nghề, trong thời gian tới Tổng công ty sẽ tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính là ngành EPC, xây lắp và ngành Cơ khí chế tạo.

(1) Ngành EPC, xây lắp:

+ Ưu tiên khai thác các dự án công nghiệp điện (nhà máy, trạm điện, đường dây...) vì đây là thị trường tiềm năng, tăng trưởng vững do đã được Chính phủ quy hoạch ổn định.

+ Tham gia nhiều hơn vào các dự án công nghiệp dầu khí (nhà máy lọc hóa dầu, nhà máy khí, đường ống khí...), đặc biệt là các dự án đã nằm trong quy hoạch.

+ Tiếp tục tham gia các dự án công nghiệp khác (xi măng, thép, vật liệu xây dựng...).

(2) Ngành Cơ khí chế tạo:

+ Cơ khí xuất khẩu: Tăng kim ngạch xuất khẩu sản phẩm cơ khí; tăng cường hợp tác quốc tế; từng bước tham gia vào chuỗi liên kết toàn cầu qua việc cung cấp các bộ phận, chi tiết hoặc hàng hóa trung gian khác phục vụ công tác lắp ráp sản phẩm cuối cùng cho các tập đoàn, công ty trên thế giới.

+ Chế tạo trong nước:

- Bám sát Cơ chế thí điểm thực hiện thiết kế, chế tạo trong nước thiết bị các nhà máy nhiệt điện giai đoạn 2012-2015 (Quyết định số 1791/QĐ-TTg), tăng dần tỷ lệ nội địa hóa thiết bị trong các dự án công nghiệp mà LILAMA thực hiện.

- Hợp lý hóa cơ cấu sản phẩm cơ khí theo hướng củng cố vững chắc danh mục sản phẩm hiện tại, đồng thời mở rộng danh mục sản phẩm chế tạo trong lớp công nghệ thiết bị phụ trợ cao cấp hơn phục vụ cho các dự án EPC.

+ Thực hiện dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng và chế tạo thiết bị thay thế cho các nhà máy công nghiệp.

4. Công tác tài chính

Phát huy và vận dụng sáng tạo kinh nghiệm quản lý năm 2017, năm 2018 công tác tài chính chủ yếu tập trung vào tái cơ cấu các khoản nợ - cơ cấu mọi khoản nợ ngay khi có thể thông qua việc tìm kiếm để thay thế các khoản vay ngắn hạn, lãi suất cao bằng các khoản vay dài hạn, lãi suất thấp, qua đó cải thiện dòng tiền và khả năng trả nợ của Tổng công ty cũng như tạo thêm nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

5. Công tác kỹ thuật công nghệ và an toàn lao động

- Tiếp tục thi công, hoàn thiện các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, hiệu quả các dự án đã được ký kết.

- Quản lý chặt chẽ, hiệu quả nhằm giảm chi phí phát sinh, sử dụng tiết kiệm nguyên nhiên vật liệu.

6. Công tác đầu tư

Hiện nay, hệ thống thiết bị máy móc thi công của Tổng công ty tương đối ổn định, đáp ứng nhu cầu triển khai các dự án mà Tổng công ty đang thực hiện. Do vậy, trong năm 2018 Tổng công ty không có kế hoạch đầu tư thêm máy móc thiết bị mà chỉ tập trung thực hiện thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Dự án nhà hỗn hợp tại Quận 9 Thành phố Hồ Chí Minh và báo cáo Bộ xây dựng để xin chuyển nhượng dự án, với giá trị đầu tư dự kiến khoảng 20 tỷ đồng. Ngoài ra, trong năm 2018 Tổng công ty dự kiến đầu tư xây dựng hệ thống quan trắc tự động trạm xử lý nước thải Khu công nghiệp Bắc Vinh giá trị khoảng 1,2 tỷ đồng. Như vậy, tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2018 của Tổng công ty là 21,2 tỷ đồng.

7. Công tác phát triển nguồn nhân lực

Để đạt được mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, vấn đề con người luôn được lãnh đạo Tổng công ty đặc biệt quan tâm. Trong năm 2018, Tổng công ty tiếp tục lập quy hoạch cán bộ, tìm người có trình độ phù hợp với từng vị trí công tác để từ đó đào tạo, bồi dưỡng thêm.

Nguồn nhân lực hiện nay của Tổng công ty tạm thời đáp ứng được nhu cầu về số lượng. Trong thời gian tới, Tổng công ty vẫn cần tuyển thêm lao động có trình độ cao, đồng thời tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên hiện có.

8. Xây dựng thương hiệu Tổng công ty

- Tập trung chỉ đạo các công trình trọng điểm của nhà nước hoàn thành với chất lượng, tiến độ, hiệu quả, an toàn và mỹ thuật cao, qua đó tiếp tục phát triển thương hiệu của LILAMA.

- Tập trung phát huy nguồn lực đầu tư vào các công nghệ mới, tiên tiến áp dụng vào Việt Nam để có hướng đi riêng trong lĩnh vực ngành nghề chính đồng thời khẳng định

thương hiệu của LILAMA.

- Quảng bá hình ảnh của LILAMA qua sự hợp tác với các cơ quan truyền thông, báo chí, các tổ chức xã hội..., nêu cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, công nhân viên toàn Tổng công ty về xây dựng và bảo vệ hình ảnh, thương hiệu LILAMA.

9. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, thân thiện thể hiện qua các giá trị như: môi trường làm việc, các tiêu chuẩn trong công việc, thái độ giao tiếp...

- Xây dựng phong cách lao động có kỷ luật: Chấp hành nghiêm kỷ luật lao động, kỷ luật công nghệ và đặc biệt là thực hiện nghiêm túc các quy trình, quy phạm kỹ thuật an toàn, vệ sinh công nghiệp ở trên từng phương tiện thiết bị, từng công trường, nhà máy... và trước hết ở cơ quan điều hành.

- Xây dựng văn hóa kinh doanh: Luôn tôn trọng và sẵn sàng hợp tác với khách hàng, bạn hàng, tự tin, trung thực trong công việc và là đối tác tin cậy của khách hàng.

- Xây dựng phong cách văn minh và nếp sống văn hóa: Rèn luyện phong cách ứng xử văn minh cho mọi đối tượng, nhất là những đối tượng thường xuyên tiếp khách, giao tiếp với các đối tác trong và ngoài nước.

10. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng

Tiếp tục phát huy và triển khai các phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng như truyền thống từ trước đến nay của LILAMA.

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét, tham gia ý kiến để hoàn thiện thông qua. Chúng tôi mong muốn nhận được sự ủng hộ tích cực của tất cả các quý vị cổ đông bằng sự nhiệt tình, những việc làm thiết thực và cụ thể để đưa Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP không ngừng phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn!

