

Số: 157/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 9 tháng 6 năm 2020

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2019 VÀ ĐỊNH HƯỚNG
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP**

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP;

Căn cứ Nghị quyết số 225/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2019 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP,

Thực hiện trách nhiệm và quyền hạn theo nhiệm vụ được giao, Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (LILAMA) trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả hoạt động năm 2019 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2020 của Hội đồng quản trị như sau:

I. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị

1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, điều hành Tổng công ty tiếp tục tập trung mọi nguồn lực để thi công các công trình, đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn công trình và đáp ứng yêu cầu của Tổng thầu/Chủ đầu tư. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 (chỉ tiêu chính) của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP so với các chỉ tiêu kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHĐCĐ 2019	Thực hiện năm 2019	% TH/KH 2019
1	Vốn điều lệ	797,26	797,26	100%
2	Tổng doanh thu	5.750,4	5.580,8	97,1%
3	Lợi nhuận trước thuế	75,0	76,5	102%
4	Nộp ngân sách nhà nước	150,0	173,7	115,8%
5	Tỷ lệ cổ tức (%)	5%/năm	4%/năm	80%
6	Đầu tư XDCB	20,0	0	0%
7	Quỹ lương NLĐ	129,37	114,55	88,5%

2. Kết quả thực hiện công tác đầu tư

2.1. Đầu tư xây dựng cơ bản, máy móc thiết bị và đầu tư khác

Kết quả thực hiện đầu tư xây dựng cơ bản, máy móc thiết bị và đầu tư khác của Tổng công ty trong năm 2019 như sau:

TT	Tên Dự án	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ TH 2019/KH 2019
	TỔNG SỐ	20	0	0%
1	Dự án Nhà hỗn hợp tại Quận 9 TP HCM	20,0	0	0%

Trong năm 2019, căn cứ nhu cầu và tình hình thực tế, Tổng công ty không thực hiện các dự án đầu tư xây dựng cơ bản.

2.2. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

a. Tình hình đầu tư thêm vào công ty con, công ty liên kết:

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA tại thời điểm 31/12/2019 là 617,1 tỷ đồng, trong đó: 05 Công ty con với giá trị đầu tư 96,9 tỷ đồng; 11 Công ty liên kết với giá trị đầu tư 357,8 tỷ đồng; 06 doanh nghiệp đầu tư dài hạn khác với giá trị đầu tư 162,4 tỷ đồng. Như vậy, giá trị đầu tư vốn của Tổng công ty ra ngoài doanh nghiệp đến thời điểm 31/12/2019 đã không còn vượt Vốn điều lệ và Vốn chủ sở hữu.

Trong năm 2019, Tổng công ty không thực hiện đầu tư thêm vào các công ty con, công ty liên kết.

b. Tình hình thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Trong năm 2019, để tiếp tục thực hiện theo Đề án tái cấu trúc đã được phê duyệt, LILAMA đã tích cực thực hiện công tác thoái vốn tại một số đơn vị, kết quả thu được bao gồm thoái vốn thành công tại 07 công ty, số tiền thu về là 410,5 tỷ đồng và thu hồi đợt 2 tiền thoái vốn tại VAPCO 2 là 103 tỷ đồng; cụ thể như sau:

+ Hoàn tất việc thoái toàn bộ vốn tại Công ty TNHH Tư vấn thiết kế CIMAS ngày 25/01/2019, số tiền thu về 29,193 tỷ đồng.

+ Hoàn tất thủ tục chuyển nhượng toàn bộ cổ phần tại Công ty cổ phần LILAMA 69-2 ngày 14/2/2019, số tiền thu về là 51,9 tỷ đồng

+ Thực hiện bán đấu giá thành công 2.518.454 cổ phần, tương ứng 30,42% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 69-3 vào ngày 26/2/2019; giá bình quân 19.656 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 49,5 tỷ đồng.

+ Thực hiện bán đấu giá thành công 1.488.600 cổ phần, tương ứng 15,05% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 10 vào ngày 26/2/2019; giá bình quân 41.480 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 61,75 tỷ đồng.

+ Thực hiện bán đấu giá thành công toàn bộ 13.005.032 cổ phần, tương ứng 79,58% vốn điều lệ tại Công ty CP Lisemco; giá bình quân 10.035 đồng/cổ phiếu; số tiền thu về 134,6 tỷ đồng. Ngày 28/2/2019, LILAMA đã hoàn tất việc thoái toàn bộ vốn tại Lisemco.

+ Thực hiện bán đấu giá thành công 1.408.730 cổ phần, tương ứng 15% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 18 vào ngày 08/3/2019; giá bình quân 42.350 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 59,66 tỷ đồng.

+ Thực hiện bán đấu giá 1.136.430 cổ phần, trong đó bán thành công 750.000 cổ phần, tương ứng 9,9% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 69-1 vào ngày 08/3/2019; giá bình quân 31.800 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 23,85 tỷ đồng.

Bên cạnh đó, LILAMA cũng tích cực tìm kiếm đối tác, nhà đầu tư, đẩy nhanh triển khai thực hiện các quy trình, thủ tục theo quy định của pháp luật để thoái vốn tại các đơn vị thành viên theo lộ trình đã xây dựng tại Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị LILAMA (Điều chỉnh lần 3). Tuy nhiên, do đặc thù ngành nghề kinh doanh, tình hình tài chính của các công ty và bối cảnh thị trường, việc tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng vốn của LILAMA gặp không ít khó khăn và chưa đạt được như kỳ vọng.

(Chi tiết tình hình thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA trong năm 2019 tại phụ lục 01 kèm theo).

3. Công tác quản lý tài chính

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động tài chính tại các đơn vị, rà soát, đối chiếu, phân loại các khoản nợ phải trả, phải thu, tập trung thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, thực hiện các giải pháp lành mạnh hóa tài chính doanh nghiệp. Đồng thời, chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi vốn tại các dự án thi công, nợ đọng từ những năm trước để tập trung nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh.

Để có nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo lập kế hoạch tài chính năm 2019 và xây dựng phương án vay vốn, xây dựng hạn mức tín dụng năm 2019-2020. Tổng hạn mức vay vốn lưu động và hạn mức bảo lãnh các Tổ chức tín dụng đã và dự kiến cấp cho từng công trình năm 2019 nối tiếp năm 2020 của Tổng công ty: 9.132 tỷ đồng, trong đó dư nợ vay tối đa 2.150 tỷ đồng.

Chỉ đạo tiếp tục thu nợ tại các Công ty thành viên có nợ đến hạn phải trả Tổng công ty, đồng thời chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi vốn tại các dự án thi công, nợ đọng từ những năm trước để tập trung nguồn tài chính phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty như: Dự án Xi măng Sông Thao, Dự án Thủy điện Hòa Na, Thủy điện Sông Vàng...

Thực hiện Quyết định số 2268/QĐ-KTNN ngày 28/11/2018 về kế hoạch kiểm toán năm 2019 của Kiểm toán nhà nước, Tổng công ty đã phối hợp với Kiểm toán Nhà nước thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính, các hoạt động liên quan đến quản lý, sử dụng vốn, tài sản nhà nước năm 2018. Trên cơ sở Thông báo kết luận kiểm toán của Kiểm toán Nhà nước, Tổng công ty đã thực hiện và chỉ đạo các đơn vị liên quan triển khai thực hiện các kết luận, kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước.

Với chức năng định hướng và giám sát thực hiện chiến lược phát triển của Tổng công ty và các Công ty thành viên, đảm bảo hoạt động của LILAMA tuân thủ các quy chế, quy định quản lý nội bộ, Điều lệ LILAMA và pháp luật hiện hành, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty và các Công ty thành viên (thông qua Người đại diện phần vốn) tăng cường công tác quản lý tài chính, thực hiện chế độ báo cáo theo đúng quy định để đánh giá đầy đủ, kịp thời tình hình tài chính và phát hiện các yếu kém trong hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, cảnh báo và đề ra các biện pháp chấn chỉnh phù hợp.

*** Đánh giá hiệu quả sử dụng vốn SXKD:**

- | | |
|----------------------------------|-------|
| a. Cơ cấu tài sản (%) | |
| • Tài sản dài hạn/Tổng tài sản: | 11,3% |
| • Tài sản lưu động/Tổng tài sản: | 88,7% |
| b. Cơ cấu nguồn vốn (%): | |
| • Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn: | 86,7% |

- Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn: 13,3%
- c. Khả năng thanh toán (lần):
 - Khả năng thanh toán nhanh = (TSNH – HTK)/Tổng nợ ngắn hạn: 0,93 lần
 - Khả năng thanh toán hiện hành = TSLĐ/Nợ ngắn hạn: 1,03 lần
- d. Tỷ suất lợi nhuận (%):
 - Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản: 1,09%
 - Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Doanh thu: 1,37%
 - Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Nguồn vốn chủ sở hữu: 6,74%

Các chỉ số, kết quả trên đây cho thấy:

- Về cơ cấu tài sản: Tỷ lệ tài sản lưu động chiếm phần lớn tổng tài sản.
 - Về cơ cấu nguồn vốn: Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn là 86,7%. Do vốn điều lệ của Tổng công ty nhỏ so với quy mô hoạt động và nhu cầu vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh nên nguồn vốn để phục vụ sản xuất kinh doanh chủ yếu là vốn vay, dẫn tới chi phí tài chính tương đối lớn.

- Về khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán của Tổng công ty, cho thấy khả năng thanh toán nợ của Tổng công ty hiện đang ở mức chấp nhận được so với đặc thù kinh doanh của ngành.

- Tỷ suất lợi nhuận: Với đặc thù ngành nghề, tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản và Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Doanh thu của Tổng công ty còn tương đối thấp. Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu là 6,74%, cho thấy Tổng công ty đang sử dụng vốn có hiệu quả.

4. Hoạt động quản trị doanh nghiệp

Thực hiện trách nhiệm và quyền hạn được giao, trong năm 2019 Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP đã tổ chức họp, hội ý, lấy ý kiến 68 phiên và đã ban hành 130 Nghị quyết liên quan đến công tác định hướng quản lý, chỉ đạo mọi mặt hoạt động của Tổng công ty và giao Tổng giám đốc Tổng công ty, Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các Công ty thành viên tổ chức thực hiện.

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo việc rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với mô hình Công ty cổ phần, phù hợp với các quy định mới có hiệu lực của pháp luật hiện hành. Thực hiện sửa đổi, bổ sung và ban hành mới Quy chế trả lương cho người lao động Tổng công ty; Quy chế giao khoán và quản lý chi phí hoạt động Ban dự án thuộc Tổng công ty; Quy định về việc nâng bậc lương, chuyển xếp ngạch lương đối với CBCNV tại Tổng công ty; Quy định chế độ làm việc và phân công nhiệm vụ của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty. Ngoài ra, để tổ chức triển khai và thực hiện quản lý các Dự án mới được ký kết hợp đồng, Tổng công ty đã ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của các Ban dự án thuộc Tổng công ty.

Liên quan đến công tác chỉ đạo, quản lý, giám sát vốn và giám sát hoạt động của Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các Công ty thành viên, Hội đồng quản trị đã xem xét các báo cáo xin ý kiến của Người đại diện phần vốn để thông qua các nghị quyết chỉ đạo Người đại diện thực hiện quyền và nghĩa vụ của cổ đông Tổng công ty tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 và các kỳ họp Hội đồng quản trị các Công ty thành viên theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức hoạt động của các đơn vị và Quy chế quản lý người đại diện phần vốn của Tổng công ty; đồng thời chỉ đạo Người đại diện phần vốn tại các Công ty thành viên thực hiện Quy chế giám sát tài chính, báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh trong 9 tháng đầu năm 2019; đánh giá tổng thể việc thực hiện kế hoạch sản

xuất kinh doanh, đầu tư năm 2019; xây dựng kế hoạch năm 2020 và việc chấp hành quy định của pháp luật tại doanh nghiệp... Qua đó, đưa ra các đề xuất, giải pháp, khuyến nghị, ý kiến chỉ đạo (thông qua Người đại diện vốn) để các Công ty phát huy những mặt tích cực đạt được cũng như khắc phục những khó khăn, yếu kém còn tồn tại.

5. Công tác kiểm toán nội bộ

Với vai trò định hướng, chỉ đạo, quản lý và giám sát đối với các Công ty có phần vốn góp của Tổng công ty, trong năm 2019 Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện công tác kiểm toán nội bộ tại Công ty cổ phần Tư vấn quốc tế LHT. Trên cơ sở kết quả thực hiện, Hội đồng quản trị đã kịp thời nắm bắt thực trạng về công tác quản trị, công tác sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính tại Công ty, qua đó đã chỉ đạo Người đại diện phần vốn phối hợp với Công ty xây dựng các giải pháp và lộ trình để khắc phục các khó khăn, vướng mắc còn tồn tại, góp phần dần nâng cao và hoàn thiện hệ thống quản lý, điều hành tại các Công ty có phần vốn góp của Tổng công ty.

6. Công tác tổ chức, nhân sự, tiền lương

Trong năm 2019, về cơ bản công tác tổ chức, nhân sự, tiền lương đáp ứng được các yêu cầu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

Đối với công tác tổ chức: Để triển khai và thực hiện quản lý các Dự án mới được ký kết hợp đồng, Tổng công ty đã thành lập Ban dự án Điện Nghi Sơn 2, Ban dự án Cơ - Điện Lilama; Ban dự án Đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2; Ban dự án Hóa dầu Long Sơn; chuẩn bị để thành lập Ban dự án Điện Vân Phong 1. Ngoài ra, để tinh gọn bộ máy tổ chức, Tổng công ty đã thực hiện sát nhập Phòng Quản trị rủi ro vào Ban quản lý dự án Tái cấu trúc.

Đối với công tác nhân sự: Tổng số lao động bình quân của Tổng công ty tính đến 31/12/2019 là 574 người, trong đó số tuyển mới 62 người, số chấm dứt HĐLĐ 85 người, tạm hoãn hợp đồng lao động 11 người, số lao động nghỉ hưu 09 người. Trong năm 2019, Tổng công ty tiếp tục tiến hành kiện toàn nhân sự quản lý tại một số phòng, ban, đơn vị trực thuộc Tổng công ty; đã điều động 96 lượt CBCNV cho các phòng ban, đơn vị và ban dự án của Tổng công ty.

Đối với công tác tiền lương: Việc quyết toán quỹ tiền lương năm 2018 và xây dựng Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2019 được Hội đồng quản trị chỉ đạo thực hiện theo đúng các quy định hiện hành của Nhà nước về lao động, tiền lương và đã được Bộ Xây dựng, ĐHCĐ thường niên năm 2019 thông qua.

Trong năm 2019, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Công ty mẹ - Tổng công ty đã thực hiện đầy đủ, đảm bảo các quyền, lợi ích, chế độ chính sách cho người lao động (tiền lương, bảo hiểm xã hội, trợ cấp...).

7. Hoạt động giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý

Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý thông qua việc ban hành các nghị quyết, quyết định và các quy chế, quy định quản lý nội bộ. Hội đồng quản trị luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban Tổng giám đốc, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong quá trình điều hành hoạt động SXKD của Tổng công ty, đảm bảo thực hiện và hoàn thành ở mức cao nhất các mục tiêu theo Nghị quyết của ĐHCĐ và Hội đồng quản trị Tổng công ty.

Trong năm 2019, Tổng công ty tiếp tục phải đối mặt với rất nhiều khó khăn, thử thách khi bối cảnh thị trường việc làm khan hiếm, giá cả cạnh tranh khốc liệt, cùng với đó là rất

nhiều khó khăn, trở ngại phát sinh trong quá trình tổ chức thực hiện các dự án đang thi công. Để duy trì hoạt động SXKD và đạt được kết quả hiện có, Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao sự cố gắng, nỗ lực quyết tâm của Ban Tổng giám đốc trong việc tìm kiếm các giải pháp nhằm tháo gỡ các vướng mắc, tồn tại tại một số công trình, đồng thời tích cực, chủ động tìm kiếm, mở rộng thị trường, đảm bảo việc làm cho năm 2019 và những năm tiếp theo của Tổng công ty.

Trong quá trình thực hiện công tác quản lý điều hành, Ban Tổng giám đốc luôn bám sát các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, đảm bảo theo đúng định hướng phát triển của Tổng công ty, luôn không ngừng củng cố và hoàn thiện bộ máy tổ chức, thực hiện các giải pháp đồng bộ để thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, phát triển văn hóa doanh nghiệp, chú trọng công tác quản trị rủi ro để kịp thời phát hiện và có kế hoạch hành động phù hợp, từng bước cải thiện và nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp.

8. Lựa chọn Công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, Hội đồng quản trị đã giao Tổng giám đốc Tổng công ty thực hiện các thủ tục để ký kết hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH Deloitte Việt Nam (Deloitte Việt Nam) nhằm thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

9. Công tác cổ phần hóa và tái cấu trúc doanh nghiệp

9.1. Cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty

Trong năm 2016, Tổng công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất và chính thức chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần ngày 06/04/2016; Tổng công ty đã thực hiện lập hồ sơ quyết toán bàn giao vốn Nhà nước sang Công ty Cổ phần. Tổ giúp việc ban chỉ đạo Cổ phần hóa đã có văn bản số 286/TGVBCĐCPH-TCT ngày 24/07/2017 gửi Ban chỉ đạo Cổ phần hóa LILAMA, Bộ Xây dựng về việc phê duyệt quyết toán vốn Nhà nước để chuyển sang Công ty cổ phần tại thời điểm 05/4/2016.

Thực hiện theo ý kiến chỉ đạo của Phó thủ tướng Vương Đình Huệ, ngày 09/8/2018, Bộ Xây dựng có công văn số 1971/BXD-KTHC gửi Kiểm toán Nhà nước đề nghị Kiểm toán Nhà nước xem xét, thực hiện kiểm toán, quyết toán vốn Nhà nước của 08 công ty trong đó có Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP. Ngày 23/11/2018, Tổng Kiểm toán Nhà nước đã có Quyết định số 2254/QĐ-KTNN về việc Kiểm toán quyết toán giá trị phần vốn Nhà nước tại thời điểm Tổng công ty chính thức chuyển thành Công ty cổ phần.

Trên cơ sở kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước tại Văn bản số 32/KTNN-TH ngày 07/03/2019 về báo cáo kiểm toán Quyết toán vốn Tổng công ty LILAMA. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo xem xét, đề xuất một số kiến nghị xin ý kiến chỉ đạo của Bộ Xây dựng đối với một số nội dung (văn bản số 131/TCT-TGVCPH ngày 9/4/2019 gửi Bộ Xây dựng) để LILAMA có cơ sở triển khai thực hiện các bước tiếp theo nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn bàn giao sang công ty cổ phần, cụ thể:

+ Phương án sắp xếp, xử lý nhà đất theo Quyết định số 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/1/2017 của Chính phủ về việc sắp xếp lại, xử lý nhà đất thuộc sở hữu Nhà nước đối với khu đất 8.157 m² tại Lô E9-E6, đường Phạm Hùng, Hà Nội;

+ Tiếp tục làm việc với UBND Thành phố Hà Nội đối với quyền sử dụng đất tương ứng với 3 tầng văn phòng (3.477 m²) và 50% diện tích tầng hầm (895,4 m²) Tòa hỗn hợp cao tầng LILAMA tại 124 Minh Khai, Hai Bà Trưng, Hà Nội;

+ Tiếp tục làm việc với UBND Thành phố HCM đối với Lô đất Dự án nhà hỗn hợp cao tầng LILAMA tại phường Phước Long B, Quận 9, TP Hồ Chí Minh để xác định quyền sử dụng đất tính vào giá trị doanh nghiệp và thực hiện các nghĩa vụ tài chính theo đúng quy định.

Thực hiện chỉ đạo của UBND Thành phố Hà Nội, LILAMA đã làm việc với Sở Tài chính, báo cáo làm rõ các nội dung theo yêu cầu của Sở Tài chính Thành phố Hà Nội và kèm theo các hồ sơ, tài liệu có liên quan. Ngày 18/9/2019, LILAMA tiếp tục có Công văn số 823/TCT-TCKT gửi UBND Thành phố Hà Nội đề nghị UBND Thành phố Hà Nội cho ý kiến đối với quyền sử dụng đất tương ứng với 3 tầng văn phòng (3.477 m²) và 50% diện tích tầng hầm (895,4 m²) Tòa hỗn hợp cao tầng LILAMA tại 124 Minh Khai, Hai Bà Trưng, Hà Nội.

Văn phòng đại diện của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP tại Thành phố Hồ Chí Minh cũng đã phối hợp với UBND Quận 9, UBND TP. Hồ Chí Minh, Sở Tài chính TP. Hồ Chí Minh và các đơn vị có liên quan đề nghị xác định giá đất theo kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước. Ngày 18/9/2019, LILAMA tiếp tục có công văn số 822/TCT-TCKT gửi UBND TP. Hồ Chí Minh đề nghị UBND thành phố Hồ Chí Minh cho ý kiến về giá đất của Lô đất tại phường Phước Long B, Quận 9, TP. Hồ Chí Minh.

Hiện tại, LILAMA đang tiếp tục làm việc với các địa phương, đơn vị có liên quan để giải quyết những vướng mắc nêu trên để tiếp tục triển khai thực hiện các bước tiếp theo nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước bàn giao sang Công ty cổ phần.

9.2. Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty tổ chức thực hiện công tác tái cấu trúc doanh nghiệp toàn diện trên các mặt hoạt động (ngành nghề kinh doanh, tài chính, tổ chức, quản trị...) theo đúng nội dung của Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2016-2020, định hướng đến năm 2025 (Điều chỉnh lần 3) và đã đạt được một số kết quả nhất định, đặc biệt là trong công tác thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp và sắp xếp, kiện toàn nhân sự, tinh gọn bộ máy phòng/ban Tổng công ty.

Để phù hợp với bối cảnh thực tế hiện nay và nhằm tiếp tục thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp với mục đích nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp và hiệu quả quản lý, điều hành, tăng sức cạnh tranh nhằm nâng cao năng lực và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các công ty thành viên hoạt động trong các ngành kinh doanh chính, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty tiến hành rà soát, điều chỉnh (lần 4) “Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2016-2020 và định hướng đến năm 2025”. Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2019, Hội đồng quản trị được ủy quyền thông qua Đề án tái cấu trúc (điều chỉnh lần 4) sau khi có ý kiến chấp thuận của Bộ Xây dựng. Tuy nhiên, đến nay Bộ Xây dựng vẫn chưa có ý kiến cuối cùng. Trong thời gian chờ đợi ý kiến từ Bộ Xây dựng, Tổng công ty tiếp tục rà soát các nội dung thuộc Đề án Tái cấu trúc (điều chỉnh lần 4).

Liên quan đến công tác thoái vốn nhà nước: Thực hiện chủ trương thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty theo Quyết định số 1232/QĐ-TTg của Thủ tướng chính phủ, do sự thay đổi của chính sách Nhà nước và dưới sự chỉ đạo của Bộ Xây dựng, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty tiến hành xác định giá trị doanh nghiệp tại các thời điểm 30/6/2017,

31/12/2017, 30/6/2018 và đã trình Bộ Xây dựng xem xét thông qua. Tuy nhiên, chứng thư thẩm định giá trị cổ phần LILAMA tại thời điểm 30/6/2018 đã hết hiệu lực ngày 19/4/2019. Mặt khác, ngày 04/3/2019, Bộ Xây dựng đã có Quyết định số 133/QĐ-BXD, trong đó lộ trình thoái vốn đối với LILAMA như sau: Thoái giảm vốn nhà nước tại LILAMA về 51% trong năm 2019 và Nhà nước nắm giữ 51% vốn điều lệ đến hết năm 2025. Do vậy, Tổng công ty đang xem xét để báo cáo Bộ Xây dựng cho ý kiến chỉ đạo về việc lựa chọn thời điểm thẩm định lại giá trị phần vốn nhà nước tại LILAMA trong năm 2020 phục vụ thoái vốn.

Trong năm 2019, Tổng công ty đã thực hiện và chỉ đạo các đơn vị liên quan cung cấp các hồ sơ, tài liệu theo yêu cầu của Thanh tra Chính phủ về việc thực hiện sắp xếp lại, cổ phần hóa, thoái vốn tại Tổng công ty.

10. Tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Trong năm 2019, tổng mức tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như sau:

Đơn vị tính : Triệu đồng

TT	Chức danh	Số lượng	Số tháng	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	Thực hiện/Kế hoạch
1	Hội đồng quản trị	5	12	925,48	925,48	100%
2	Ban kiểm soát	3	12	525,6	525,6	100%
	Tổng cộng	8		1.451,08	1.451,08	100%

11. Tình hình chi trả cổ tức

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền cổ tức năm 2018 cho các cổ đông theo đúng các quy định hiện hành, cụ thể:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 4%/năm;
- Hình thức chi trả : Bằng tiền;
- Ngày đăng ký cuối cùng : 15/11/2019;
- Thời gian thanh toán : 16/12/2019.

12. Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019

Với quyền hạn và nhiệm vụ được giao, Hội đồng quản trị Tổng công ty luôn phát huy tinh thần đoàn kết, tuân thủ nguyên tắc tập trung dân chủ, trung thực, cẩn trọng, thực hiện tốt vai trò quản trị và giám sát toàn diện các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo tối đa quyền và lợi ích hợp pháp của Tổng công ty.

Trong năm 2019, những khó khăn chung của nền kinh tế tiếp tục tác động đến công tác tiếp thị, tìm kiếm công việc của các doanh nghiệp xây lắp nói chung và LILAMA nói riêng, sự chậm triển khai của các dự án công nghiệp lớn, các dự án đang triển khai thực hiện cũng gặp nhiều khó khăn, vướng mắc, công tác thanh quyết toán khối lượng hoàn thành chậm trễ làm ảnh hưởng đến dòng tiền và nguồn vốn sản xuất kinh doanh của LILAMA. Trước bối cảnh khó khăn đó, Hội đồng quản trị cùng Ban điều hành LILAMA luôn bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua để triển khai thực hiện, nỗ lực, phấn đấu đạt được ở mức cao nhất các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, góp phần duy trì và ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Hội đồng quản trị Tổng công ty nhận thấy một số hạn chế, trở ngại dẫn đến kết quả thực hiện quyền hạn và nhiệm vụ được giao chưa được như kỳ vọng, cụ thể:

Do quy mô vốn quá nhỏ so với quy mô hoạt động và doanh thu, trong khi đó vốn lại thường xuyên bị chiếm dụng, nợ phải thu cao, tồn đọng trong thời gian dài nên hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu phụ thuộc vào vốn vay và áp lực về tài chính, áp lực về dòng tiền, về trả nợ vay khá lớn. Vì vậy, hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu, hệ số nợ vay trên vốn điều lệ dù đã được cải thiện hơn so với năm 2018 nhưng vẫn đang ở mức cao. Một mặt phải chịu chi phí tài chính lớn, một mặt phải giảm giá chào thầu để có được hợp đồng do sự cạnh tranh diễn ra ngày càng khốc liệt đã dẫn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh thấp, lợi nhuận của Tổng công ty không đạt được như kỳ vọng.

Hội đồng quản trị LILAMA đã rất quyết tâm và quyết liệt trong công tác tái cấu trúc, thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, tuy nhiên kết quả thoái vốn chưa đạt được theo kế hoạch vì những nguyên nhân sau:

+ Thị trường chứng khoán vẫn hàm chứa nhiều rủi ro, ít nhà đầu tư quan tâm do các doanh nghiệp Nhà nước đồng loạt thực hiện chủ trương thoái vốn dẫn đến lượng cung trên thị trường nhiều hơn cầu.

+ Một số khoản vốn đầu tư LILAMA dự kiến thoái chưa có sự hấp dẫn do hoạt động sản xuất kinh doanh kém hiệu quả và tình hình tài chính gặp nhiều khó khăn.

+ Do cơ chế theo Nghị định 91/2015/NĐ-CP (sửa đổi bổ sung một số điều tại Nghị định 32/2018/NĐ-CP) về phương thức chuyển nhượng cổ phiếu phải bán đấu giá công khai qua Sở giao dịch chứng khoán. Tuy nhiên, theo khoản 12 điều 6 và khoản 1 điều 12 của Luật chứng khoán số 70/2006/QH11 thì việc chuyển nhượng cổ phiếu của LILAMA nắm giữ tại một số Công ty chưa đáp ứng được điều kiện: Hoạt động sản xuất kinh doanh của năm liền trước năm đăng ký chào bán phải có lãi, đồng thời không có lỗ lũy kế.

Thông qua Người đại diện phần vốn của LILAMA tại các Công ty con, công ty liên kết, Hội đồng quản trị LILAMA đã thường xuyên có những chỉ đạo sát sao, đồng thời đưa ra các định hướng, khuyến nghị để góp phần xử lý, khắc phục những tồn tại trong công tác quản trị, quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, tình hình chung của nhiều Công ty thành viên vẫn chưa được cải thiện, năng suất lao động đang ở mức thấp, công tác quản lý, quản trị vẫn còn nhiều hạn chế và thiếu sót, một số Công ty có kết quả SXKD thua lỗ đã gây ảnh hưởng không nhỏ đến kết quả SXKD của Tổng công ty.

Việc quyết toán vốn Nhà nước để bàn giao sang công ty cổ phần của LILAMA đến nay vẫn chưa hoàn tất và chưa được Bộ Xây dựng phê duyệt vì các vướng mắc liên quan đến các quy định, hướng dẫn việc xác định giá trị quyền sử dụng đất Dự án Khu nhà ở kết hợp văn phòng làm việc tại Phường Phước Long B, Quận 9, thành phố Hồ Chí Minh do LILAMA làm chủ đầu tư; phương án sắp xếp, xử lý nhà đất thuộc sở Nhà nước đối với khu đất tại đường Phạm Hùng và quyền sử dụng đất tương ứng với 3 tầng văn phòng Tòa nhà hỗn hợp cao tầng LILAMA tại 124 Minh Khai. Trên cơ sở kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước, Hội đồng quản trị LILAMA đã có báo cáo xin ý kiến chỉ đạo của Bộ Xây dựng đối với một số nội dung để LILAMA có cơ sở triển khai thực hiện các bước tiếp theo nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn bàn giao sang Công ty cổ phần; đồng thời, LILAMA đang tiếp tục làm việc với các địa phương, đơn vị có liên quan để giải quyết các vướng mắc nhằm tiếp tục triển khai thực hiện hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước bàn giao sang Công ty cổ phần.

II. Định hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty dự kiến thấp hơn nhiều so với thực hiện năm 2019, chủ yếu do thực tế các dự án lớn mà Tổng công ty thi công khối lượng công việc còn lại không còn nhiều (phần lớn đã thực hiện khối lượng nhập thiết bị, xây lắp). Mặt khác, 2018-2019 là giai đoạn khó khăn của các chủ đầu tư, bên cạnh đó, tình hình dịch bệnh cũng gây ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh đầu tư trong nước và trên thế giới, do vậy khả năng khởi công và ký được các hợp đồng lớn trong năm 2020 là rất thấp.

Với viễn cảnh thị trường nhiều khó khăn được dự báo như vậy, Tổng công ty xây dựng kế hoạch năm 2020 một cách thận trọng, đảm bảo tính khả thi và hiện thực hóa cao nhất với một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ KH2020 /TH2019
1	Vốn điều lệ	797,26	797,26	100%
2	Tổng doanh thu	5.580,8	3.054,5	54,7%
3	Lợi nhuận trước thuế	76,5	30	39,2%
4	Nộp ngân sách nhà nước	173,7	80	46,1%
5	Tỷ lệ cổ tức	4%/năm	2%/năm	50%
6	Đầu tư XDCB	0	21,0	
7	Quỹ lương NLĐ	114,55	93,21	81,4%

2. Kế hoạch thực hiện công tác đầu tư năm 2020

Hiện nay, hệ thống thiết bị máy móc thi công của Tổng công ty tương đối ổn định và có khả năng đáp ứng nhu cầu triển khai các dự án mà Tổng công ty đang thực hiện. Do vậy, trong năm 2020 Tổng công ty không có kế hoạch đầu tư thêm máy móc thiết bị mà chỉ tập trung thực hiện thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Dự án nhà hỗn hợp tại Quận 9 Thành phố Hồ Chí Minh và báo cáo Bộ Xây dựng để xin chuyển nhượng dự án, giá trị dự kiến thực hiện khoảng 20 tỷ đồng. Đồng thời, đầu tư bổ sung hệ thống quan trắc tự động trạm xử lý nước thải và bổ sung hệ thống cứu hỏa khu công nghiệp Bắc Vinh theo yêu cầu của các cơ quan quản lý chuyên ngành, giá trị khoảng 1,0 tỷ đồng. Tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2020 là 21 tỷ đồng.

3. Kế hoạch thực hiện Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị LILAMA

Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Tổng công ty tích cực đẩy nhanh việc thực hiện Đề án tái cấu trúc (điều chỉnh lần 3) và Kế hoạch thực hiện Đề án đã được phê duyệt, trong đó đặc biệt chú trọng công tác thoái vốn ra ngoài doanh nghiệp theo lộ trình đã xây dựng.

Sau khi Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị của Tổng công ty giai đoạn 2016-2020, định hướng đến năm 2025 (chỉnh sửa lần 4) được Bộ Xây dựng chấp thuận, Hội đồng quản trị sẽ phê duyệt Đề án theo ủy quyền của ĐHCĐ và chỉ đạo Tổng công ty triển khai thực hiện các nội dung tái cấu trúc theo kế hoạch.

4. Tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2020

TT	Chức danh	Số lượng	Mức lương và thù lao tối đa (triệu đồng/người/tháng)	Số tháng	Thành tiền (triệu đồng)
I	Hội đồng quản trị	5			756,0
1	Chủ tịch HĐQT (Chuyên trách)	1	43,0	12	516,0
2	Thành viên HĐQT (Chuyên trách)	4	5,0	12	240,0
II	Ban Kiểm soát	3			432,0
1	Trưởng Ban kiểm soát	1	30,0	12	360,0
2	Thành viên BKS (Kiêm nhiệm)	2	3,0	12	72,0
	Tổng cộng	8			1.188,0

5. Các hoạt động quản trị khác

Tiếp tục tập trung chỉ đạo đẩy mạnh công tác tiếp thị, đấu thầu, nâng cao năng lực cạnh tranh, bám sát chủ đầu tư, các tổng thầu, chào giá hợp lý để có thể ký kết hợp đồng, đảm bảo công việc cho năm 2020 và các năm tiếp theo.

Tiếp tục chỉ đạo công tác sản xuất kinh doanh, tập trung thi công, đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn, năng suất lao động tại các công trường đang thi công để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020; đẩy mạnh công tác nghiệm thu, thanh toán, thu hồi vốn để có dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD.

Tập trung thực hiện Đề án tái cấu trúc trong đó chú trọng công tác thoái vốn đầu tư tại các công ty có phần vốn góp của LILAMA và thoái vốn Nhà nước tại LILAMA theo lộ trình và kế hoạch đề ra. Đặc biệt, chỉ đạo quyết liệt để thoái vốn tại một số Công ty có hoạt động sản xuất kinh doanh kém hiệu quả.

Thực hiện việc sắp xếp tổ chức bộ máy các phòng ban, phân công lao động hợp lý, kiện toàn đội ngũ lãnh đạo tại các phòng ban Tổng công ty và Người đại diện vốn tại các công ty thành viên để từng bước cải thiện và nâng cao hiệu quả quản lý điều hành hoạt động SXKD, cắt giảm các vị trí nhân sự dôi dư và không cần thiết để tiết giảm chi phí cho Tổng công ty.

Tăng cường công tác quản trị, đặc biệt là quản trị chi phí trong bối cảnh Tổng công ty đang gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD như hiện nay. Theo đó, bằng mọi giải pháp, chỉ đạo tiết giảm tối đa chi phí, thực hành tiết kiệm, quản lý thi công và nhân công tại công trường chặt chẽ, nâng cao năng suất lao động, cân đối cẩn trọng quỹ tiền lương chi trả phù hợp với thực trạng tình hình SXKD của Tổng công ty...

Tăng cường công tác giám sát tài chính, giám sát tình hình hoạt động SXKD tại các công ty con, công ty liên kết thông qua người đại diện phần vốn của Tổng công ty, tăng cường công tác kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro.

Chỉ đạo rà soát, ban hành, bổ sung các quy định, quy chế nội bộ của LILAMA, thường xuyên cập nhật các quy định pháp luật để đảm bảo việc thực thi pháp luật trên mọi mặt hoạt động quản trị, điều hành của LILAMA.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về công tác hoạt động năm 2019 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2020. Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Tổng công ty, xin chân thành cảm ơn sự đóng góp to lớn của Quý vị cổ đông trong năm qua và mong luôn nhận được sự quan tâm, tin tưởng, ủng hộ của Quý vị để Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP không ngừng phát triển và hoàn thành các mục tiêu chiến lược, kế hoạch nhiệm vụ được giao.

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Nguyễn Đình Hải

TÌNH HÌNH THOÁI VỐN ĐẦU TƯ RA NGOÀI DOANH NGHIỆP

TT	Tên doanh nghiệp	Tại 01/01/2019		Theo NQ 255/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2019		TLSH của Lilama cần giảm (%)	TLSH Lilama đã giảm năm 2019 (%)	Tại 31/12/2019		Ghi chú
		Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	TLSH của Lilama sau khi thoái vốn	Thời gian hoàn thành			Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	
I	Thoái vốn đến 36% VĐL									
1	Công ty CP Lilama 10	98.900	51,05	36	2019	15,05	15,05	98.900	36	
2	Công ty CP Lilama 18	93.887	51	36	2019	15	15	93.887	36	
3	Công ty CP Lilama 69-1	75.762	51	36	2019	15	9,9	75.762	41,1	
4	Công ty CP Lilama 69-3	82.794	66,42	36	2019	30,42	30,42	82.794	36	
II	Thoái toàn bộ vốn									
1	CTCP LILAMA 5	51.497	51	-	2019-2020 (*)	51	-	51.497	51	
2	CTCP LILAMA 7	50.000	51	-	2019-2020 (*)	51	-	50.000	51	
3	CTCP Lắp máy TNCD	15.000	36,18	-	2019-2020 (*)	36,18	-	15.000	36,18	
4	CTCP Tư vấn quốc tế LHT	9.600	60	-	2019	60	-	9.600	60	
5	CTCP Lilama 69-2	82.982	44,96	-	2019	44,96	44,96	82.982	-	
6	CTCP LILAMA 45.1	48.000	36	-	2019-2020 (*)	36	-	48.000	36	
7	CTCP Lilama 45.3	35.000	40,83	-	2019	40,83	-	35.000	40,83	
8	CTCP Lilama 45.4	40.000	35,06	-	2019	35,06	-	40.000	35,06	

TT	Tên doanh nghiệp	Tại 01/01/2019		Theo NQ 255/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2019		TLSH của Lilama cần giảm (%)	TLSH Lilama đã giảm năm 2019 (%)	Tại 31/12/2019		Ghi chú
		Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	TLSH của Lilama sau khi thoái vốn	Thời gian hoàn thành			Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	
9	Công ty CP Cơ khí Lắp máy Lilama	32.652	51	-	2019	51	-	32.652	51	
10	Công ty CP Lisemco	162.597	79,9	-	2019	79,9	79,9	162.597	-	
11	Công ty CP Đầu tư xây dựng Lilama Lilama (Lilama Invest)	250.000	27,72	-	2019	27,72	-	250.000	27,72	
12	Công ty CP Bất động sản Lilama land	104.713	27,93	-	2019	27,93	-	104.713	27,93	
13	Công ty TNHH Tư vấn thiết kế CIMAS	67.964	33,03	-	2019	33,03	33,03	67.964	-	
14	Công ty CP Chế tạo giàn khoan dầu khí	594.898	4,03	-	2019	4,03	-	594.898	4,03	
15	Công ty CP Xi măng Thăng Long	4.210.000	0,71%	-	2019	0,71	-	4.210.000	0,71	
16	Công ty CP Thủy điện Hòa Na	2.256.592	3,86	-	2019	3,86	-	2.256.592	3,86	
17	Công ty CP Xi măng Sông Thao	639.400	18,74	-	2019	18,74	-	639.400	18,74	
18	Công ty CP Phú Mỹ Trung Việt	100.000	2,00	-	2019	2,00	-	100.000	2,00	
19	Công ty CP Cơ – Điện – Môi trường Lilama	39.000	5,64	-	2019	5,64	-	39.000	5,64	
20	Công ty CP TVTK và Công nghệ Lilama	20.000	10,00	-	2019	10,00	-	20.000	10,00	Đây là tỷ lệ theo cam kết góp vốn. Theo tỷ lệ thực góp, TLSH của Lilama là 45,45%.

(*) Đối với các Công ty này, LILAMA có chủ trương thoái toàn bộ vốn đầu tư theo Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị LILAMA (điều chỉnh lần 4) đã được ĐHĐCĐ thường niên 2019 thông qua và đang chờ ý kiến của BXD. Vì vậy, thời gian dự kiến hoàn thành thoái vốn đầu tư của LILAMA tại các đơn vị này sẽ được điều chỉnh ngay sau khi có ý kiến chỉ đạo của BXD.