

Số: 597/TCT-KTKT

Hà Nội, ngày 9 tháng 6 năm 2020

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD, ĐẦU TƯ NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH**  
**NĂM 2020 CỦA TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020**  
**Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP**

Thực hiện Nghị quyết số 225/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2019 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP năm 2019, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP (Tổng công ty hoặc LILAMA) về sản xuất kinh doanh, Ban Tổng giám đốc kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và kế hoạch năm 2020 như sau:

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

**I. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2019**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHĐCĐ 2019	Thực hiện năm 2019	% TH/KH 2019
1	Vốn điều lệ	797,26	797,26	100%
2	Tổng doanh thu	5.750,4	5.580,8	97,1%
3	Lợi nhuận trước thuế	75,0	76,5	102%
4	Nộp ngân sách nhà nước	150,0	173,7	115,8%
5	Tỷ lệ cổ tức (%)	5%/năm	4%/năm	80%
6	Đầu tư XDCB	20,0	0	0%
7	Quỹ lương NLĐ	129,37	114,55	88,5%

**II. Những mặt công tác chính thực hiện trong năm 2019**

**1. Công tác tổ chức thi công các dự án**

Trong năm 2019, LILAMA đã triển khai thi công các dự án lớn, trọng điểm quốc gia như dự án Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1, dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2, dự án Nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 4, dự án Nhiệt điện Long Phú 1, dự án Lọc dầu Nghi Sơn 2, ... và dự án tại nước ngoài như dự án Nhà máy phân đạm A/U tại Brunei. LILAMA luôn chỉ đạo một cách sát sao các Ban dự án, các Công ty thành viên tập trung mọi nguồn lực, thiết bị, máy móc, tài chính để đảm bảo tất cả các dự án đều được triển khai thi công một cách an toàn, chất lượng, đáp ứng các yêu cầu của các Chủ đầu tư.

*\* Một số mốc tiến độ quan trọng tại các dự án trọng điểm thực hiện năm 2019:*



- Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1: Hoàn thành đạt 83,46% giá trị hợp đồng EPC.
- Dự án nhiệt điện Vĩnh Tân 4 và Vĩnh Tân 4 mở rộng: Đã hoàn thành quyết toán 2 dự án này với nhà thầu chính.
- Dự án nhiệt điện Long Phú 1: Nhà thầu chính Power Machines (PM) bị Mỹ cấm vận dẫn đến toàn bộ công việc thiết kế, cung cấp thiết bị của dự án bị tạm dừng vô thời hạn. LILAMA đã rút dần nhân lực, máy móc thi công khỏi công trường, đồng thời chỉ duy trì một lực lượng lao động tối thiểu phục vụ công tác bảo quản vật tư thiết bị trên công trường.
- Dự án nhà máy xi măng Tân Thắng: Đã hoàn thành 95,81% khối lượng hợp đồng, dự kiến sẽ hoàn thành hợp đồng vào cuối tháng 3/2020.
- Dự án nhà máy phân đạm A/U tại Brunei: Công tác chế tạo đạt 84,89% giá trị hợp đồng ký với nhà thầu chính Thyssenkrupp Industrial Solution AG; phần cung cấp nhân lực, máy móc dụng cụ và bảo lãnh ngân hàng ký với Lilama SEA thực hiện đạt 90,35% giá trị hợp đồng.
- Dự án nhiệt điện Nghi Sơn 2: Đã hoàn thành 9,46% giá trị hợp đồng.

## **2. Công tác kỹ thuật công nghệ, quản lý chất lượng và an toàn lao động**

Trong quá trình thực hiện thi công các dự án, với tư cách là Tổng thầu EPC (tại Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1) hay Nhà thầu lắp đặt, LILAMA luôn tập trung mọi nguồn lực máy móc, kỹ thuật công nghệ cũng như nguồn nhân lực là đội ngũ kỹ sư kỹ thuật có năng lực, kinh nghiệm để thực hiện các công việc từ thiết kế, mua sắm đến tổ chức lập biện pháp thi công một cách khoa học, an toàn. Đồng thời, luôn tập trung tăng cường công tác quản lý chất lượng công trình, chỉ đạo giám sát chặt chẽ tất cả các hạng mục công việc, đảm bảo việc thực hiện dự án đúng tiến độ, chất lượng theo các yêu cầu nghiêm ngặt của Chủ đầu tư. Đặc biệt, công tác an toàn cho người lao động, vật tư thiết bị và an toàn chung cho dự án luôn được Tổng công ty quan tâm chỉ đạo, đầu tư đúng mức.

## **3. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp**

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA tại thời điểm 31/12/2019 là 617,1 tỷ đồng, trong đó: 05 Công ty con với giá trị đầu tư 96,9 tỷ đồng, 11 Công ty liên kết với giá trị đầu tư 357,8 tỷ đồng; 06 doanh nghiệp khác với giá trị đầu tư 162,4 tỷ đồng.

Công tác đầu tư ra ngoài doanh nghiệp bao gồm hoạt động đầu tư thêm vốn và thoái vốn đã đầu tư của LILAMA tại một số Công ty con, Công ty liên kết được thực hiện như sau:

### **3.1. Đầu tư thêm vào Công ty con, công ty liên kết**

Trong năm 2019, LILAMA không thực hiện đầu tư thêm vốn vào doanh nghiệp khác mà chỉ thực hiện thoái vốn tại các Công ty theo lộ trình.

### **3.2. Tình hình thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp**

Trong năm 2019, để tiếp tục thực hiện theo Đề án tái cấu trúc đã được phê duyệt, LILAMA đã tích cực thực hiện công tác thoái vốn tại một số đơn vị, kết quả thu được bao gồm thoái vốn thành công tại 07 công ty, số tiền thu về là 410,5 tỷ đồng và thu hồi đợt 2 tiền thoái vốn tại VAPCO 2 là 103 tỷ đồng; cụ thể như sau:

+ Hoàn tất việc thoái toàn bộ vốn tại Công ty TNHH Tư vấn thiết kế CIMAS ngày 25/01/2019, số tiền thu về 29,193 tỷ đồng.

+ Hoàn tất thủ tục chuyển nhượng toàn bộ cổ phần tại Công ty cổ phần LILAMA 69-2 ngày 14/2/2019, số tiền thu về là 51,9 tỷ đồng.



+ Thực hiện bán đấu giá thành công 2.518.454 cổ phần, tương ứng 30,42% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 69-3 vào ngày 26/2/2019; giá bình quân 19.656 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 49,5 tỷ đồng.

+ Thực hiện bán đấu giá thành công 1.488.600 cổ phần, tương ứng 15,05% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 10 vào ngày 26/2/2019; giá bình quân 41.480 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 61,75 tỷ đồng.

+ Thực hiện bán đấu giá thành công toàn bộ 13.005.032 cổ phần, tương ứng 79,58% vốn điều lệ tại Công ty CP Lisemco; giá bình quân 10.035 đồng/cổ phiếu; số tiền thu về 134,6 tỷ đồng. Ngày 28/2/2019, LILAMA đã hoàn tất việc thoái toàn bộ vốn tại Lisemco.

+ Thực hiện bán đấu giá thành công 1.408.730 cổ phần, tương ứng 15% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 18 vào ngày 08/3/2019; giá bình quân 42.350 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 59,66 tỷ đồng.

+ Thực hiện bán đấu giá 1.136.430 cổ phần, trong đó bán thành công 750.000 cổ phần, tương ứng 9,9% vốn điều lệ tại Công ty CP Lilama 69-1 vào ngày 08/3/2019; giá bình quân 31.800 đồng/cổ phiếu, số tiền thu về 23,85 tỷ đồng.

Bên cạnh đó, LILAMA cũng tích cực tìm kiếm đối tác, nhà đầu tư, đẩy nhanh triển khai thực hiện các quy trình, thủ tục theo quy định của pháp luật để thoái vốn tại các đơn vị thành viên theo lộ trình đã xây dựng tại Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị LILAMA (Điều chỉnh lần 3). Tuy nhiên, do đặc thù ngành nghề kinh doanh, tình hình tài chính của các công ty và bối cảnh thị trường, việc tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng vốn của LILAMA gặp không ít khó khăn và chưa đạt được như kỳ vọng.

*(Chi tiết tình hình thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA trong năm 2019 tại phụ lục 01 kèm theo).*

### **3.3. Tình hình thu cổ tức, chi trả cổ tức:**

a) *Tình hình thu cổ tức:* Trong năm 2019, có 05/25 Công ty có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về việc chia cổ tức cho kết quả SXKD năm 2018 với tổng số tiền 7,72 tỷ đồng. Tổng số tiền các Công ty đã chi trả cổ tức cho Tổng công ty bằng tiền là 7,72 tỷ đồng.

b) *Tình hình chi trả cổ tức của Tổng công ty:* Thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền cổ tức theo đúng quyết định của Đại hội đồng cổ đông. Cụ thể:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 4 %/năm (01 cổ phiếu nhận 400 đồng).
- Hình thức chi trả : Bằng tiền
- Ngày đăng ký cuối cùng : 15/11/2019
- Thời gian thanh toán : 16/12/2019

### **4. Công tác thu hồi công nợ:**

Đối với công tác thu hồi công nợ, Ban lãnh đạo Tổng công ty luôn chỉ đạo sát sao việc đánh giá, phân tích và phân loại các khoản nợ phải thu đến hạn, luôn chủ động, tích cực và thực hiện mọi biện pháp để thu hồi công nợ, tuy nhiên kết quả đạt được còn hạn chế. Trong năm 2019, Tổng công ty chỉ thu hồi được 13 tỷ đồng/200 tỷ đồng nợ đọng tại dự án Công trình xi măng Sông Thao.

### **5. Công tác tổ chức cán bộ, lao động**

a. *Về công tác tổ chức:*

- Sát nhập Phòng quản trị rủi ro vào Ban quản lý dự án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP kể từ ngày 01/02/2019.



- Thành lập Ban dự án Điện Nghi Sơn 2 thuộc Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP kể từ ngày 01/02/2019.

- Thành lập Ban dự án Cơ - Điện Lilama thuộc Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP kể từ ngày 01/5/2019.

- Thành lập Ban dự án Đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2 thuộc Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP kể từ ngày 01/9/2019.

- Thành lập Ban dự án Hóa dầu Long Sơn thuộc Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP kể từ ngày 01/11/2019.

- Chuẩn bị để thành lập Ban dự án Điện Vân Phong 1 thuộc Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP.

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung và ban hành một số quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP.

*b. Về công tác cán bộ, nhân sự:*

- Điều động 96 lượt CBCNV cho các phòng ban, đơn vị và ban dự án của Tổng công ty.

- Tổng số lao động bình quân của Tổng công ty tính đến 31/12/2019 là 574 người, trong đó số tuyển mới 62 người, số chấm dứt hợp đồng lao động 85 người, tạm hoãn hợp đồng lao động 11 người, số lao động nghỉ hưu 9 người.

- Thực hiện kiện toàn nhân sự lãnh đạo của một số phòng ban, đơn vị thuộc Tổng công ty; thực hiện công tác nhân sự, cán bộ quản lý tại các Công ty con, công ty liên kết.

#### **6. Công tác đầu tư XD CB và máy móc thiết bị**

Trên cơ sở thận trọng đầu tư và tiết giảm các chi phí không cần thiết, cùng với hệ thống thiết bị, máy móc thi công của Tổng công ty hiện tương đối ổn định, có khả năng đáp ứng yêu cầu triển khai các dự án mà Tổng công ty đang thực hiện. Do đó, trong năm 2019, Tổng công ty không thực hiện hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm máy móc, thiết bị.

#### **7. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng**

Trong năm 2019, Công đoàn Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP đã tổ chức phát động phong trào thi đua tại các công trình đang thi công như: Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1, nhà máy Nhiệt điện Long Phú 1, nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, nhà máy Nhiệt điện Vĩnh Tân 4 mở rộng,... nhằm khuyến khích công nhân, kỹ sư, CBCNV tại các công trình tích cực làm việc; tổ chức bình xét thi đua khen thưởng kịp thời các cá nhân, tập thể có thành tích tốt trong công việc, trao các danh hiệu như: Tập thể tiên tiến, lao động tiên tiến, chiến sỹ thi đua cấp cơ sở, cấp ngành, tặng bằng khen Tổng công ty.

Công đoàn và Đoàn thanh niên Tổng công ty thường xuyên quan tâm đến đời sống của CBCNV Tổng công ty: Tổ chức các chương trình giao lưu văn nghệ, thể thao, có nhiều hình thức động viên đối với con em CBCNV vào các dịp Tết trung thu, tết thiếu nhi, khen thưởng các cháu có thành tích học tập tốt...

### **III. Đánh giá kết quả SXKD năm 2019**

Năm 2019, trên cơ sở thận trọng và dự đoán trước các khó khăn trong công tác tìm kiếm việc làm, ký kết các hợp đồng thực hiện dự án mới; cũng như lường trước các khó khăn khi vướng mắc tại các dự án đang thực hiện chưa được giải quyết triệt để, Ban lãnh đạo LILAMA cũng như toàn bộ CBCNV đã hết sức nỗ lực, nghiêm túc lao động để phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 đề ra.



Trong khi doanh thu năm 2019 đạt 5.580,8 tỷ đồng/5.750,4 tỷ đồng (97% kế hoạch) thì lợi nhuận trước thuế đã hoàn thành vượt mức kế hoạch 76,5 tỷ đồng/75 tỷ đồng (102% kế hoạch), nộp ngân sách nhà nước 173,7 tỷ đồng/150 tỷ đồng (115,8% kế hoạch).

Như vậy, tuy chưa hoàn thành đầy đủ kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra, nhưng với kết quả về doanh thu, thu hồi công nợ, thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp... như báo cáo ở trên, đã thể hiện quyết tâm, nỗ lực lớn của toàn thể Ban lãnh đạo và CBCNV LILAMA trong việc duy trì sự ổn định, làm nền tảng cho sự phát triển bền vững của LILAMA.

## B. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020 VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Trên cơ sở đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế, cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA, Ban tổng giám đốc kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 và các giải pháp thực hiện như sau:

### I. Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2020

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ KH2020 /TH2019
1	Vốn điều lệ	797,26	797,26	100%
2	Tổng doanh thu	5.580,8	3.054,5	54,7%
3	Lợi nhuận trước thuế	76,5	30,0	39,2%
4	Nộp ngân sách nhà nước	173,7	80,0	46,1%
5	Tỷ lệ cổ tức	4%/năm	2%/năm	50%
6	Đầu tư XDCB	0	21,0	
7	Quỹ lương NLĐ	114,55	93,21	81,4%

## II. Phương hướng và giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020

### 1. Công tác chỉ đạo điều hành

Ban lãnh đạo Tổng công ty quyết tâm, tập trung mọi nỗ lực, thực hiện mọi giải pháp để chỉ đạo, điều hành Tổng công ty hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

### 2. Công tác hoàn thiện thể chế, sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức hoạt động

- Tổng công ty tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Tổng Công ty lắp máy Việt Nam - CTCP theo đề án tái cấu trúc (điều chỉnh lần 3) và kế hoạch thực hiện Đề án đã được phê duyệt, trong đó đặc biệt chú trọng công tác thoái vốn ra ngoài doanh nghiệp theo đúng lộ trình đã xây dựng.

Sau khi Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị của Tổng công ty giai đoạn 2016-2020, định hướng đến năm 2025 (chỉnh sửa lần 4) được Bộ Xây dựng chấp thuận, Tổng công ty sẽ triển khai thực hiện các nội dung tái cấu trúc theo kế hoạch.

- Tổng công ty đã hoàn thiện hồ sơ bàn giao vốn nhà nước sang Công ty cổ phần. Trong năm 2020, Tổng công ty sẽ tiếp tục làm việc với các địa phương, đơn vị có liên quan để giải quyết những vướng mắc còn tồn tại để tiếp tục triển khai thực hiện các bước tiếp theo nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước bàn giao sang Công ty cổ phần.

- Đối với công tác tổ chức, lao động: không ngừng nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, sắp xếp, kiện toàn bộ máy quản lý, tinh giản các phòng ban. Tuyển dụng mới, đào



tạo và đào tạo lại lực lượng lao động có trình độ phù hợp với thực tế công việc. Đồng thời, Tổng công ty sẽ thực hiện sắp xếp lại các đơn vị thành viên theo các ngành nghề kinh doanh chính phù hợp với đề án tái cấu trúc.

### **3. Công tác thị trường:**

Hiện tại quỹ công việc dự kiến năm 2020 từ các dự án mà Tổng công ty đã ký hợp đồng và đang triển khai các dự án như sau: Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, dự án nhà máy phân đạm A/U tại Brunei, Dự án điện Nghi Sơn 2, dự án khí Nam Côn Sơn 2, dự án hóa dầu Long Sơn, dự án điện Vân Phong 1...

Định hướng công tác thị trường: Tổng công ty đang tiếp tục tập trung công tác tiếp thị, bám sát chủ đầu tư và các đối tác để được tham gia thi công các dự án/gói thầu chuẩn bị thực hiện trong tương lai như: dự án Nhà máy điện Quảng Trạch 1, Nhơn Trạch 3&4; Dung Quất 1,2,3...

Liên quan đến định hướng ngành nghề, trong thời gian tới Tổng công ty sẽ tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính là ngành EPC, xây lắp và ngành Cơ khí chế tạo.

#### **(1) Ngành EPC, xây lắp:**

+ Ưu tiên khai thác các dự án công nghiệp điện (nhà máy, trạm điện, đường dây...) vì đây là thị trường tiềm năng, tăng trưởng vững do đã được Chính phủ quy hoạch ổn định.

+ Tham gia nhiều hơn vào các dự án công nghiệp dầu khí (nhà máy lọc hóa dầu, nhà máy khí, đường ống khí...), đặc biệt là các dự án đã nằm trong quy hoạch.

+ Tiếp tục tham gia các dự án công nghiệp khác (xi măng, thép, vật liệu xây dựng...).

#### **(2) Ngành Cơ khí chế tạo:**

+ Cơ khí xuất khẩu: Tăng kim ngạch xuất khẩu sản phẩm cơ khí; tăng cường hợp tác quốc tế; từng bước tham gia vào chuỗi liên kết toàn cầu qua việc cung cấp các bộ phận, chi tiết hoặc hàng hóa trung gian khác phục vụ công tác lắp ráp sản phẩm cuối cùng cho các tập đoàn, công ty trên thế giới.

+ Chế tạo trong nước:

• Bám sát Cơ chế thí điểm thực hiện thiết kế, chế tạo trong nước thiết bị các nhà máy nhiệt điện, tăng dần tỷ lệ nội địa hóa thiết bị trong các dự án công nghiệp mà LILAMA thực hiện.

• Hợp lý hóa cơ cấu sản phẩm cơ khí theo hướng củng cố vững chắc danh mục sản phẩm hiện tại, đồng thời mở rộng danh mục sản phẩm chế tạo trong lớp công nghệ thiết bị phụ trợ cao cấp hơn phục vụ cho các dự án EPC.

+ Thực hiện dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng và chế tạo thiết bị thay thế cho các nhà máy công nghiệp.

### **4. Công tác quản lý tài chính**

Trong năm 2020, Ban lãnh đạo Tổng công ty tiếp tục tăng cường công tác quản lý tài chính, thực hiện rà soát, đối chiếu, phân loại các khoản nợ phải trả, phải thu, tập trung thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho, thực hiện tái cơ cấu các khoản nợ thông qua việc tìm kiếm để thay thế các khoản vay ngắn hạn, lãi suất cao bằng các khoản vay dài hạn, lãi suất thấp, qua đó cải thiện dòng tiền và khả năng trả nợ của LILAMA cũng như tạo thêm nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Đồng thời, chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi vốn tại các dự án thi công, nợ đọng từ những năm trước để tập trung nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh.



## **5. Công tác kỹ thuật công nghệ và An toàn lao động**

Tiếp tục thi công, hoàn thiện các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, hiệu quả các dự án đã được ký kết. Đồng thời thực hiện quản lý chặt chẽ, hiệu quả nhằm giảm chi phí phát sinh, sử dụng tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu.

## **6. Công tác đầu tư**

Hệ thống thiết bị máy móc thi công hiện có của Tổng công ty vẫn đang đáp ứng được nhu cầu thi công tại các dự án mà Tổng công ty đang thực hiện, do đó trong năm 2020 Tổng công ty không có kế hoạch đầu tư thêm máy móc thiết bị. Trong năm 2020, Tổng công ty tập trung tiếp tục thực hiện thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại dự án nhà hỗn hợp tại Quận 9, Tp. HCM và báo cáo Bộ Xây dựng để xin chuyển nhượng dự án, giá trị thực hiện dự kiến là 20 tỷ đồng; đối với công tác đầu tư xây dựng hệ thống quan trắc tự động trạm xử lý nước thải khu công nghiệp Bắc Vinh theo yêu cầu của các cơ quan quản lý chuyên ngành, Tổng công ty dự kiến đầu tư với giá trị khoảng 1 tỷ đồng. Tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2020 là 21 tỷ đồng.

## **7. Công tác phát triển nguồn nhân lực**

Để đạt được mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, vấn đề nhân sự luôn được lãnh đạo Tổng công ty đặc biệt quan tâm. Trong năm 2020, Tổng công ty tiếp tục lập quy hoạch cán bộ, tìm người có trình độ phù hợp với từng vị trí công tác để từ đó đào tạo, bồi dưỡng thêm.

Nguồn nhân lực hiện nay của Tổng công ty tạm thời đáp ứng được nhu cầu về số lượng. Trong thời gian tới, Tổng công ty vẫn cần tuyển thêm lao động có trình độ cao, đồng thời tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên hiện có.

## **8. Xây dựng thương hiệu Tổng công ty**

- Tập trung chỉ đạo các công trình trọng điểm của nhà nước hoàn thành với chất lượng, tiến độ, hiệu quả, an toàn và mỹ thuật cao, quảng bá thương hiệu của LILAMA.

- Tập trung nguồn lực đầu tư vào công nghệ mới, tiên tiến áp dụng vào Việt Nam để có hướng đi riêng trong lĩnh vực ngành nghề chính và khẳng định thương hiệu của Lilama.

- Quảng bá hình ảnh của LILAMA qua sự hợp tác với các cơ quan truyền thông, báo chí, các tổ chức xã hội... nêu cao ý thức, trách nhiệm của CBCNV toàn Tổng công ty về xây dựng và bảo vệ hình ảnh, thương hiệu LILAMA.

## **9. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp**

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, thân thiện thể hiện qua các giá trị như: môi trường làm việc, các tiêu chuẩn trong công việc, thái độ giao tiếp...

- Xây dựng phong cách lao động có kỷ luật: Chấp hành nghiêm kỷ luật lao động, kỷ luật công nghiệp và đặc biệt thực hiện các quy trình, quy phạm kỹ thuật an toàn, vệ sinh công nghiệp từng phương tiện thiết bị, công trường, nhà máy... và ở cơ quan điều hành.

- Xây dựng văn hóa kinh doanh: Luôn tôn trọng và sẵn sàng hợp tác với khách hàng, bạn hàng, Tự tin, trung thực trong công việc và là đối tác tin cậy của đối tác, khách hàng.

- Xây dựng phong cách văn minh và nếp sống văn hóa: Rèn luyện phong cách ứng xử văn minh với mọi đối tượng, nhất là những đối tượng thường xuyên tiếp khách, giao tiếp với các đối tác trong và ngoài nước.

## **10. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng**

Tiếp tục phát huy và triển khai các phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng như truyền thống từ trước đến nay của LILAMA.



-----

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020, kính đề nghị Đại hội cổ đông xem xét, tham gia ý kiến để hoàn thiện thông qua. Chúng tôi mong muốn nhận được sự ủng hộ tích cực của tất cả các quý vị cổ đông bằng sự nhiệt tình, những việc làm thiết thực và cụ thể để đưa Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP tiếp tục phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



The stamp is circular with a red border. Inside the border, the text reads: "M.S.D.N: 0100106373 - C.T.C.P." at the top, "TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM" in the center, and "Q. HAI BÀ TRUNG - HÀ NỘI" at the bottom. There are two small stars on either side of the central text. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

**Lê Văn Tuấn**



## TÌNH HÌNH THOÁI VỐN ĐẦU TƯ RA NGOÀI DOANH NGHIỆP

TT	Tên doanh nghiệp	Tại 01/01/2019		Theo NQ 255/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2019		TLSH của Lilama cần giảm (%)	TLSH Lilama đã giảm năm 2019 (%)	Tại 31/12/2019		Ghi chú
		Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	TLSH của Lilama sau khi thoái vốn	Thời gian hoàn thành			Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	
<b>I</b>	<b>Thoái vốn đến 36% VDL</b>									
1	Công ty CP Lilama 10	98.900	51,05	36	2019	15,05	15,05	98.900	36	
2	Công ty CP Lilama 18	93.887	51	36	2019	15	15	93.887	36	
3	Công ty CP Lilama 69-1	75.762	51	36	2019	15	9,9	75.762	41,1	
4	Công ty CP Lilama 69-3	82.794	66,42	36	2019	30,42	30,42	82.794	36	
<b>II</b>	<b>Thoái toàn bộ vốn</b>									
1	CTCP LILAMA 5	51.497	51	-	2019-2020 (*)	51	-	51.497	51	
2	CTCP LILAMA 7	50.000	51	-	2019-2020 (*)	51	-	50.000	51	
3	CTCP Lắp máy TNCD	15.000	36,18	-	2019-2020 (*)	36,18	-	15.000	36,18	
4	CTCP Tư vấn quốc tế LHT	9.600	60	-	2019	60	-	9.600	60	
5	CTCP Lilama 69-2	82.982	44,96	-	2019	44,96	44,96	82.982	-	
6	CTCP LILAMA 45.1	48.000	36	-	2019-2020 (*)	36	-	48.000	36	
7	CTCP Lilama 45.3	35.000	40,83	-	2019	40,83	-	35.000	40,83	
8	CTCP Lilama 45.4	40.000	35,06	-	2019	35,06	-	40.000	35,06	



TT	Tên doanh nghiệp	Tại 01/01/2019		Theo NQ 255/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2019		TLSH của Lilama cần giảm (%)	TLSH Lilama đã giảm năm 2019 (%)	Tại 31/12/2019		Ghi chú
		Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	TLSH của Lilama sau khi thoái vốn	Thời gian hoàn thành			Vốn điều lệ	TLSH của Lilama (%)	
9	Công ty CP Cơ khí Lắp máy Lilama	32.652	51	-	2019	51	-	32.652	51	
10	Công ty CP Lisemco	162.597	79,9	-	2019	79,9	79,9	162.597	-	
11	Công ty CP Đầu tư xây dựng Lilama Lilama (Lilama Invest)	250.000	27,72	-	2019	27,72	-	250.000	27,72	
12	Công ty CP Bất động sản Lilama land	104.713	27,93	-	2019	27,93	-	104.713	27,93	
13	Công ty TNHH Tư vấn thiết kế CIMAS	67.964	33,03	-	2019	33,03	33,03	67.964	-	
14	Công ty CP Chế tạo giàn khoan dầu khí	594.898	4,03	-	2019	4,03	-	594.898	4,03	
15	Công ty CP Xi măng Thăng Long	4.210.000	0,71%	-	2019	0,71	-	4.210.000	0,71	
16	Công ty CP Thủy điện Hòa Na	2.256.592	3,86	-	2019	3,86	-	2.256.592	3,86	
17	Công ty CP Xi măng Sông Thao	639.400	18,74	-	2019	18,74	-	639.400	18,74	
18	Công ty CP Phú Mỹ Trung Việt	100.000	2,00	-	2019	2,00	-	100.000	2,00	
19	Công ty CP Cơ – Điện – Môi trường Lilama	39.000	5,64	-	2019	5,64	-	39.000	5,64	
20	Công ty CP TVTK và Công nghệ Lilama	20.000	10,00	-	2019	10,00	-	20.000	10,00	Đây là tỷ lệ theo cam kết góp vốn. Theo tỷ lệ thực góp, TLSH của Lilama là 45,45%.

(\*) Đối với các Công ty này, LILAMA có chủ trương thoái toàn bộ vốn đầu tư theo Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị LILAMA (điều chỉnh lần 4) đã được ĐHĐCĐ thường niên 2019 thông qua và đang chờ ý kiến của BXD. Vì vậy, thời gian dự kiến hoàn thành thoái vốn đầu tư của LILAMA tại các đơn vị này sẽ được điều chỉnh ngay sau khi có ý kiến chỉ đạo của BXD.