

Số: 457/TCT- KTKT

Hà Nội, ngày 06 tháng 5 năm 2021

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD, ĐẦU TƯ NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH
NĂM 2021 CỦA TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Thực hiện Nghị quyết số 187/NQ-ĐHCD ngày 28/6/2020 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 Tổng công ty Lắp máy Việt nam - CTCP, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban Tổng giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch năm 2021 như sau:

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

I. Kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2020 với một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHCD 2020	Thực hiện năm 2020	% TH/KH 2020
1	Doanh thu	3.054,5	4.785,2	156,6%
2	Lợi nhuận trước thuế	30,0	32,6	108,7%
3	Nộp ngân sách nhà nước	80,0	122,8	153,5%
4	Tỷ lệ cổ tức (%)	2%/năm	Dự kiến 2%/năm	100,0%
5	Đầu tư	21,0	0	
6	Quỹ lương NLĐ	93,21	91,16	97,8%

II. Những mặt công tác chính thực hiện trong năm 2020

1. Công tác tổ chức thi công các dự án

Trong năm 2020, đại dịch Covid-19 bùng phát với những tác động tiêu cực, sâu rộng, gây ảnh hưởng không nhỏ đến nền kinh tế toàn cầu và Việt Nam, khiến cho mọi lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty gặp không ít khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự cố gắng, nỗ lực và quyết tâm cao độ, Tổng công ty đã tập trung nguồn nhân lực, thiết bị thi công, nguồn tài chính để thực hiện các Dự án: Nhiệt điện Sông Hậu 1, Nhiệt điện Thái Bình 2, Nhiệt điện BOT Nghi Sơn 2, Nhiệt điện Vân Phong 1, Đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2... đảm bảo bám sát tiến độ thực tế và kế hoạch đề ra, đảm bảo chất lượng, an toàn, đáp ứng được các yêu cầu của Chủ đầu tư/Tổng thầu/Nhà thầu chính.

* Một số mốc tiến độ quan trọng tại các dự án trọng điểm thực hiện năm 2020 như sau:

- Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1: Hoàn thành đạt 92% giá trị hợp đồng EPC. Ngày 28/7/2020 đã đốt lửa lần đầu Lò hơi tổ máy số 1; ngày 15/11/2020 đã đốt lửa lần đầu Lò hơi tổ máy số 2 và ngày 26/11/2020 đã hòa đồng bộ Tổ máy số 1.

- Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2: Toàn bộ các hạng mục công trình thuộc phạm vi của LILAMA đã cơ bản hoàn thiện (đạt ~95%), hiện chỉ còn một số hạng mục như hệ thống Hơi phụ trợ, hệ thống FGD, hệ thống tủ điện nhà điều khiển... chưa triển khai lắp đặt do Tổng thầu PVC không cung cấp đủ vật tư, chưa bàn giao mặt bằng móng.

- Dự án Nhiệt điện Long Phú 1: Tiến độ lắp đặt của dự án đã bị trượt xa so với tiến độ trong hợp đồng ký với Công ty CP Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí (PTSC). Kể từ đầu năm 2019 đến nay, tổng tiến độ của Dự án hầu như không thay đổi do đang bị tạm dừng vì nhiều nguyên nhân, trong đó có nguyên nhân thành viên Tổng thầu Power Machines (PM) tạm dừng vô thời hạn toàn bộ công việc thiết kế, cung cấp thiết bị của dự án.

- Dự án Nhà máy phân đạm A/U tại Brunei: Công tác chế tạo tại Việt Nam theo hợp đồng ký với nhà thầu chính Thyssenkrupp Industrial Solution AG đã hoàn thành và bàn giao đầy đủ hàng hóa theo các Hợp đồng. Phần cung cấp nhân lực, máy móc dụng cụ và bảo lãnh ngân hàng ký với LILAMA SEA thực hiện đạt 99%.

- Dự án Nhiệt điện Nghi Sơn 2: Hoàn thành đạt 61,64% giá trị hợp đồng. Ngày 01/9/2020 hoàn thành mốc thử áp Lò hơi số 1; ngày 10/09/2020 hoàn thành mốc tiến độ đưa tất cả các thiết bị nặng vào vị trí lắp đặt, ngày 26/9/2020 hoàn thành lắp đặt vỏ Lọc bụi tĩnh điện tổ máy số 2, ngày 04/11/2020 hoàn thành mốc tiến độ đưa các hệ thống áp lực vào vị trí lắp đặt của Lò hơi số 2.

- Dự án Hóa dầu Long Sơn: Đã hoàn thành 10,51% giá trị hợp đồng.

- Dự án đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2: Đã hoàn thành 46,32% giá trị hợp đồng.

- Dự án Nhiệt điện Vân Phong 1: Dự án bắt đầu triển khai thi công ngày 26/06/2020. LILAMA hiện đang thi công lắp đặt đường ống nước làm mát tại khu vực nhà Tuabin.

2. Công tác kỹ thuật công nghệ, quản lý chất lượng và an toàn lao động

Đối với các dự án EPC như Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, Tổng công ty đã tập trung các kỹ sư có năng lực, kinh nghiệm để thực hiện các công việc thiết kế, quản lý giao diện, mua sắm các vật tư thiết bị theo đúng tiến độ của dự án.

Đối với các dự án trong vai trò là nhà thầu lắp đặt, Tổng công ty đã tổ chức lập các biện pháp thi công một cách khoa học, an toàn và chỉ đạo giám sát chặt chẽ tất cả các hạng mục công việc, theo đó, kết quả thực hiện luôn được các chủ đầu tư và nhà thầu chính đánh giá cao.

Công tác an toàn lao động luôn được chú trọng đặc biệt để không xảy ra các tai nạn đáng tiếc trên các công trường.

3. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của LILAMA tại thời điểm 31/12/2020 là 617,1 tỷ đồng, trong đó: 05 Công ty con với giá trị đầu tư 96,9 tỷ đồng, 10 Công ty liên kết với giá trị đầu tư 271,2 tỷ đồng; 07 doanh nghiệp khác với giá trị đầu tư 248,9 tỷ đồng.

Năm 2020, sau khi nhận được Báo cáo xin ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 250 tỷ đồng lên 500 tỷ đồng của Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng LILAMA (LILAMA INVEST), LILAMA đã biểu quyết không thông qua chủ trương, phương án tăng vốn điều lệ nói trên (do LILAMA có kế hoạch thoái toàn bộ vốn đầu tư tại LILAMA INVEST). Tuy nhiên, do tỷ lệ sở hữu của LILAMA tại LILAMA INVEST chỉ chiếm 27,72% vốn điều lệ nên việc tăng vốn điều lệ của LILAMA INVEST vẫn được biểu quyết thông qua tại Đại hội đồng cổ đông bất thường LILAMA INVEST năm 2020. Theo Báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của LILAMA INVEST, vốn điều lệ của LILAMA INVEST sau khi tăng là 454,4 tỷ đồng. Việc tăng vốn điều lệ của LILAMA INVEST lên 454,4 tỷ đồng đã làm giảm tỷ lệ sở hữu của LILAMA tại LILAMA INVEST từ 27,72% xuống 15,25%.

Trong năm 2020, thực hiện chủ trương của Đề án tái cấu trúc, LILAMA không đầu tư thêm ra ngoài doanh nghiệp mà chỉ tập trung cho công tác thoái vốn, đặc biệt là các khoản đầu tư ngoài ngành kinh doanh chính. Tuy nhiên, do những tác động tiêu cực của đại dịch Covid 19, cùng những khó khăn vốn có của thị trường, cơ chế chính sách của nhà nước nên công tác thoái vốn của Tổng công ty trong năm 2020 gặp không ít khó khăn và không đạt được như kỳ vọng.

4. Tình hình thu cổ tức, chi trả cổ tức

a) *Tình hình thu cổ tức:* Trong năm 2020, có 04 Công ty có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về việc chia cổ tức cho kết quả SXKD năm 2019 với tổng số tiền 4,9 tỷ đồng. Tổng số tiền các Công ty đã chi trả cổ tức cho Tổng công ty bằng tiền là 4,8 tỷ đồng.

b) *Tình hình chi trả cổ tức của Tổng công ty:* Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền cổ tức cho các cổ đông theo đúng các quy định hiện hành, cụ thể:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 4%/năm, (01 cổ phiếu nhận 400 đồng).
- Hình thức chi trả : Bằng tiền mặt;
- Ngày đăng ký cuối cùng : 29/10/2020
- Thời gian thanh toán : 27/11/2020

5. Công tác thu hồi công nợ

Ban lãnh đạo Tổng công ty luôn chỉ đạo sát sao việc đánh giá, phân loại các khoản nợ đọng và thu hồi công nợ để có nguồn vốn bổ sung vào hoạt động SXKD. Tuy nhiên, trong năm 2020, việc thu hồi công nợ của Tổng công ty rất hạn chế (chỉ thu được 10 tỷ đồng từ Dự án Xi măng Sông Thao) do các đơn vị đều đang gặp nhiều khó khăn về tài chính.

6. Công tác tổ chức cán bộ, lao động

a. *Về công tác tổ chức:*

- Thành lập Ban dự án Điện Văn Phong 1 thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 15/01/2020.

- Giải thể Ban dự án Sân trạm Long Phú thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, kể từ ngày 31/12/2020.

b. *Về công tác cán bộ, nhân sự:*

Tổng số lao động bình quân của LILAMA tính đến 31/12/2020 là 598 người, trong đó số tuyển mới 107 người, số chấm dứt HĐLĐ 63 người, số tạm hoãn hợp đồng lao động 05 người, số lao động nghỉ hưu 08 người. Trong năm 2020, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo tiến hành kiện toàn nhân sự quản lý tại một số phòng, ban, đơn vị trực thuộc Tổng công ty. Đặc biệt trong Quý IV/2020, LILAMA đã thực hiện thay đổi nhân sự Chủ tịch HĐQT và Kế toán trưởng Tổng công ty theo đúng các trình tự, thủ tục và quy định hiện hành.

7. Công tác đầu tư XD/CB và máy móc thiết bị

Trong năm 2020, Tổng công ty không có hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản và đầu tư máy móc thiết bị.

8. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng

Trong năm 2020, Công đoàn Tổng công ty đã tổ chức phát động phong trào thi đua tại các công trình đang thi công như: Dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1, Dự án nhiệt điện Nghi Sơn 2...vv nhằm khuyến khích công nhân, kỹ sư, CBCNV tại các công trình tích cực làm việc. Tổ chức bình xét thi đua khen thưởng kịp thời các cá nhân, tập thể có thành tích tốt trong công việc, trao các danh hiệu như: Tập thể tiên tiến, lao động tiên tiến, chiến sỹ thi đua cấp cơ sở, cấp ngành, tặng bằng khen Tổng công ty...

Công đoàn và Đoàn thanh niên Tổng công ty thường xuyên quan tâm đến đời sống của CBCNV: Tổ chức các chương trình giao lưu văn nghệ, hội thao kỷ niệm 60 năm ngày truyền thống ngành Lắp máy; có nhiều hình thức động viên đối với con em CBCNV vào các dịp Tết trung thu, tết thiếu nhi, khen thưởng các cháu có thành tích học tập tốt...

Hội đồng thi đua khen thưởng Cơ quan Tổng công ty đã họp rà soát, bình xét, chuẩn bị hồ sơ đề nghị khen thưởng các danh hiệu thi đua năm 2019 đối với tập thể, cá nhân đạt được những thành tích xuất sắc, tiêu biểu trong công tác như sau:

- Các danh hiệu khen thưởng đối với tập thể:

+ Cờ thi đua của Chính phủ:	02 tập thể.
+ Cờ thi đua của Bộ Xây dựng:	01 tập thể.
+ Giấy khen của Tổng công ty:	19 tập thể.
+ Tập thể lao động xuất sắc:	21 tập thể (Đã trình BXD).
+ Bằng khen Bộ Xây dựng:	02 tập thể (Đã trình BXD).

- Các danh hiệu khen thưởng đối với cá nhân:

+ Bằng khen Thủ tướng chính phủ:	03 cá nhân
+ Chiến sỹ thi đua Ngành Xây dựng:	19 cá nhân (Đã trình BXD).
+ Bằng khen Bộ Xây dựng:	50 cá nhân (Đã trình BXD).
+ Chiến sỹ thi đua cấp cơ sở:	657 cá nhân.
+ Giấy khen Tổng công ty:	967 cá nhân.
+ Kỷ niệm chương Vì sự nghiệp Xây dựng:	79 cá nhân (Đã trình BXD).
+ Danh hiệu Niên hạn Ngành lắp máy:	116 cá nhân.

III. Đánh giá kết quả SXKD năm 2020

Trong năm 2020, sự bùng phát của đại dịch Covid 19 đã gây nên những tác động tiêu cực, ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế thế giới, khu vực và Việt Nam, khiến cho hoạt động SXKD của Tổng công ty phải đối mặt với vô vàn khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự cố gắng, nỗ lực cao độ, Tổng công ty vẫn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch đề ra, cụ thể:

Doanh thu đạt 4.785,2/3.054,5 tỷ đồng, tương đương 156,6% so với kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế đạt 32,6/30 tỷ , tương đương 108,7% so với kế hoạch; Nộp ngân sách nhà nước đạt 122,8/80 tỷ đồng, tương đương 153,5% so với kế hoạch.

Mặc dù hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD, trong năm 2020, Tổng công ty đứng trước thách thức không nhỏ khi thị trường công việc lắp đặt, chế tạo không thuận lợi, cạnh tranh gay gắt; các dự án đầu tư công đình hoãn, giãn tiến độ; tỷ suất sinh lời dự án thấp. Mặt khác, với cơ cấu vốn chủ sở hữu thấp, nợ vay lớn, chi phí lãi vay cao; cùng với việc dòng tiền thực tế thu được từ các dự án (có doanh thu nhưng chưa có dòng tiền) chậm, còn nhiều nợ đọng, nợ khó đòi, thâm hụt dòng tiền và còn nhiều vướng mắc như: Dự án Sông Hậu 1, Dự án Thái Bình 2, Dự án Long Phú 1, Dự án Phân đạm A/U Brunei (Hợp đồng với LILAMA SEA),...khiến cho việc xoay xở, thu xếp dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD của Tổng công ty trở nên khó khăn hơn bao giờ hết.

B. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021 VÀ BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

Trên cơ sở đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế, cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP, Ban tổng giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, giai đoạn 2021 - 2025 và các giải pháp thực hiện như sau:

I. Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2021:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ KH2021 /TH2020
1	Doanh thu	4.785,2	3.059,5	63,9%
2	Lợi nhuận trước thuế	32,6	20,0	61,3%
3	Nộp ngân sách nhà nước	122,8	100,0	81,4%
4	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	2%/năm	1%	50%
5	Đầu tư	0	80,0	
6	Quỹ lương NLD	91,16	128,98	141,48%

Năm 2021 được dự báo tiếp tục là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với Tổng công ty. Kế hoạch doanh thu năm 2021 của Công ty mẹ dự kiến khá thấp so với ước thực hiện năm 2020 (bằng 63,9%), chủ yếu do thực tế các dự án lớn mà Tổng công ty làm Tổng thầu EPC/Nhà thầu phụ hầu hết đều đã thực hiện khối lượng công việc nhập thiết bị, xây lắp trong năm 2020 và các năm trước nên giá trị doanh thu còn lại không nhiều. Trong khi đó, với bối cảnh khó khăn của nền kinh tế, cộng thêm ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid 19, các dự án đầu tư đều chậm triển khai, dãn, hoãn tiến độ; một số dự án mới Tổng công ty

tham gia chào giá đều đang trong quá trình đàm phán, thương thảo hoặc chưa có kết quả đấu thầu... Với những khó khăn đó, Tổng công ty xây dựng kế hoạch năm 2021 hết sức thận trọng nhằm đảm bảo khả năng thực hiện và hoàn thành ở mức cao nhất.

Định hướng kế hoạch SXKD giai đoạn 2021-2025 như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	KH 2021	KH 2022	KH 2023	KH 2024	KH 2025
1	Giá trị SXKD	3.059,5	3.343	3.987	7.220	7.410
2	Doanh thu	3.059,5	3.343	3.987	7.220	7.410
3	Lợi nhuận TT	20,0	24,0	33,0	67,0	81,0
4	Nộp ngân sách	100,0	120,0	140,0	250,0	250,0

II. Biện pháp tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

1. Công tác chỉ đạo điều hành

Ban lãnh đạo Tổng công ty quyết tâm, tập trung mọi nỗ lực, thực hiện mọi giải pháp để chỉ đạo, điều hành Tổng công ty đương đầu và vượt qua mọi khó khăn, thách thức phía trước, đảm bảo duy trì hoạt động SXKD, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021.

2. Công tác hoàn thiện thể chế, sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức hoạt động

- Sau khi được Bộ Xây dựng và ĐHCĐ thông qua, Tổng công ty sẽ triển khai thực hiện các nội dung tái cấu trúc theo Đề án Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2021 - 2025 và các năm tiếp theo.

- Hồ sơ quyết toán để bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần cơ bản đã được Tổng công ty thực hiện đầy đủ, ngoại trừ vướng mắc lớn nhất còn tồn tại liên quan đến (i) phương án sắp xếp, xử lý nhà đất theo Quyết định 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/01/2017 của Chính Phủ với khu đất 8.157m² tại Lô E9-E6, đường Phạm Hùng, HN; (ii) ý kiến chính thức của UBND thành phố Hà Nội về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất khi cổ phần hóa của LILAMA tại 03 tầng văn phòng (3.477,01m²) và 50% diện tích tầng hầm (895,4m²) của tòa nhà hỗn hợp 21 tầng tại 124 Minh Khai, HBT, Hà Nội và (iii) ý kiến chính thức của UBND thành phố Hồ Chí Minh về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất khi cổ phần hóa của LILAMA đối với Lô đất tại Quận 9, Thành phố Hồ Chí Minh. Trong năm 2021, Tổng công ty sẽ tiếp tục làm việc với các cơ quan, ban ngành liên quan để giải quyết, tháo gỡ các vướng mắc còn tồn tại nhằm sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước bàn giao sang công ty cổ phần.

- Đối với công tác tổ chức, lao động: Không ngừng nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, sắp xếp, kiện toàn bộ máy quản lý, tinh giản nhân sự các phòng ban; tuyển dụng mới, đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động có trình độ phù hợp với thực tế công việc. Đồng thời, thực hiện sắp xếp lại các đơn vị thành viên theo các ngành nghề kinh doanh chính phù hợp với Đề án tái cấu trúc.

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và Bộ Luật Lao động 2019 có hiệu lực từ ngày 01/1/2021 với nhiều thay đổi, điều chỉnh ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của doanh nghiệp, theo đó, Tổng công ty sẽ tiếp tục rà soát để điều chỉnh, bổ sung và/hoặc ban hành mới các quy chế quy định quản lý nội bộ tương ứng, đảm bảo việc tuân thủ, thực thi pháp luật trên mọi mặt hoạt động quản trị, điều hành.

3. Công tác thị trường

Trong năm 2021, Tổng công ty tiếp tục thực hiện các Dự án đã ký hợp đồng như: Dự án nhiệt điện Sông Hậu 1, Dự án điện Nghi Sơn 2, Dự án khí Nam Côn Sơn 2, Dự án Lọc hóa dầu Long Sơn, Dự án Nhiệt điện Vân Phong 1, ...

Định hướng công tác thị trường: Tổng công ty vẫn đang tập trung công tác tiếp thị, bám sát chủ đầu tư và các đối tác để được tham gia thi công các dự án/gói thầu chuẩn bị thực hiện trong tương lai như: Dự án nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 2, Nhơn Trạch 3&4, Dung Quất 1,2,3...

Liên quan đến định hướng ngành nghề, trong thời gian tới Tổng công ty tiếp tục tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính là EPC, xây lắp và Cơ khí chế tạo.

(1) Ngành EPC, xây lắp:

+ Ưu tiên khai thác các dự án công nghiệp điện (nhà máy, trạm điện, đường dây...) vì đây là thị trường tiềm năng, tăng trưởng vững do đã được Chính phủ quy hoạch ổn định.

+ Tham gia nhiều hơn vào các dự án công nghiệp dầu khí (nhà máy lọc hóa dầu, nhà máy khí, đường ống khí...), đặc biệt là các dự án đã nằm trong quy hoạch.

+ Tiếp tục tham gia các dự án công nghiệp khác (xi măng, thép, vật liệu xây dựng...).

(2) Ngành Cơ khí chế tạo:

+ Cơ khí xuất khẩu: Tăng kim ngạch xuất khẩu sản phẩm cơ khí; tăng cường hợp tác quốc tế, từng bước tham gia vào chuỗi liên kết toàn cầu qua việc cung cấp các bộ phận, chi tiết hoặc hàng hóa trung gian khác phục vụ công tác lắp ráp sản phẩm cuối cùng cho các tập đoàn, công ty trên thế giới.

+ Chế tạo trong nước:

- Bám sát Cơ chế thí điểm thực hiện thiết kế, chế tạo trong nước thiết bị các nhà máy nhiệt điện, tăng dần tỷ lệ nội địa hóa thiết bị trong các dự án công nghiệp mà LILAMA thực hiện.

- Hợp lý hóa cơ cấu sản phẩm cơ khí theo hướng củng cố vững chắc danh mục sản phẩm hiện tại, đồng thời mở rộng danh mục sản phẩm chế tạo trong lớp công nghệ thiết bị phụ trợ cao cấp hơn phục vụ cho các dự án EPC.

+ Thực hiện dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng và chế tạo thiết bị thay thế cho các nhà máy công nghiệp.

4. Công tác tài chính

Trong năm 2021, một trong những nhiệm vụ cấp thiết của Tổng công ty là phải đẩy mạnh công tác nghiệm thu khối lượng hoàn thành và thu hồi các khoản công nợ, nợ đọng để giảm thiểu hệ số nợ vay và chi phí tài chính phải gánh chịu, góp phần cải thiện tình hình tài chính cũng như bổ sung thêm nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

5. Công tác kỹ thuật công nghệ và an toàn lao động

- Tiếp tục thi công, hoàn thiện các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, hiệu quả các dự án đã ký kết hợp đồng.
- Quản lý chặt chẽ, hiệu quả nhằm giảm chi phí phát sinh, sử dụng tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu.

6. Công tác đầu tư

Thực hiện Đề án tái cấu trúc trong giai đoạn mới, từ năm 2021 Tổng công ty dự kiến đầu tư phương tiện máy móc thiết bị nâng cao năng lực thi công (giàn giáo, palăng, dụng cụ cầm tay, máy hàn, kho xưởng tạm ...) để tiến tới tự thực hiện thi công một số công trình dự án, với giá trị dự kiến đầu tư khoảng 70,0 tỷ đồng. Ngoài ra, Tổng công ty có kế hoạch đầu tư bổ sung hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp Bắc Vinh với giá trị khoảng 10,0 tỷ đồng. Tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2021 dự kiến là 80,0 tỷ đồng.

7. Công tác phát triển nguồn nhân lực

Để đạt được mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, vấn đề con người luôn được lãnh đạo Tổng công ty đặc biệt quan tâm. Trong năm 2021, tiếp tục lập quy hoạch cán bộ, tìm người có trình độ phù hợp với từng vị trí công tác để từ đó đào tạo, bồi dưỡng thêm.

Số lượng lao động hiện nay tạm thời đáp ứng được nhu cầu triển khai thực hiện các dự án. Tuy nhiên, cần tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng để nâng cao hơn trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

8. Xây dựng thương hiệu Tổng công ty

- Tập trung chỉ đạo thi công các công trình hoàn thành với chất lượng, tiến độ, hiệu quả, an toàn và mỹ thuật cao, qua đó tiếp tục phát triển thương hiệu của LILAMA.

- Tập trung phát huy nguồn lực đầu tư vào các công nghệ mới, tiên tiến áp dụng vào Việt Nam để có hướng đi riêng trong lĩnh vực ngành nghề chính đồng thời khẳng định thương hiệu của LILAMA.

- Quảng bá hình ảnh của LILAMA qua sự hợp tác với các cơ quan truyền thông, báo chí, các tổ chức xã hội... nêu cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, công nhân viên toàn Tổng công ty về xây dựng và bảo vệ hình ảnh, thương hiệu LILAMA.

9. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, thân thiện thể hiện qua các giá trị như: môi trường làm việc, các tiêu chuẩn trong công việc, thái độ giao tiếp...

- Xây dựng phong cách lao động có kỷ luật: Chấp hành nghiêm kỷ luật lao động và đặc biệt là thực hiện nghiêm túc các quy trình, quy phạm kỹ thuật an toàn, vệ sinh công nghiệp ở trên từng phương tiện thiết bị, từng công trường, nhà máy... và trước hết ở cơ quan điều hành.

- Xây dựng văn hóa kinh doanh: Luôn tôn trọng và sẵn sàng hợp tác với khách hàng, bạn hàng, Tự tin, trung thực trong công việc và là đối tác tin cậy của đối tác, khách hàng.

- Xây dựng phong cách văn minh và nếp sống văn hóa: Rèn luyện phong cách ứng xử văn minh cho mọi đối tượng, nhất là những đối tượng thường xuyên tiếp khách, giao tiếp với các đối tác trong và ngoài nước.

10. Phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng

Tiếp tục phát huy và triển khai các phong trào thi đua và công tác an sinh xã hội vì cộng đồng như truyền thống từ trước đến nay của LILAMA.

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021. Chúng tôi mong muốn nhận được sự ủng hộ tích cực của tất cả các quý vị cổ đông bằng sự nhiệt tình, những việc làm thiết thực và cụ thể để đưa Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP không ngừng phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Tổng giám đốc;
- Ban kiểm soát;
- Lưu P. KTKT, VP HĐQT.

TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP



TỔNG GIÁM ĐỐC

Lê Văn Tuấn